

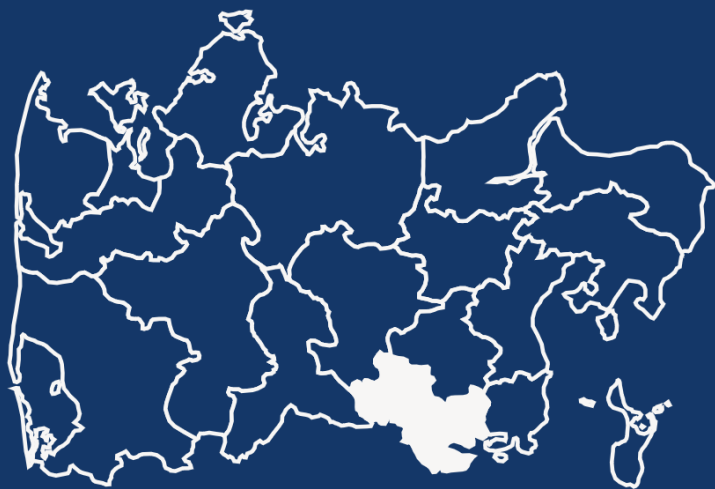


Erhvervshus  
MIDTJYLLAND

# Erhvervsudvikling i Horsens Kommune

Tendenser, specialisering, vækst og  
erhvervsfremmeindsats

Juni 2023



# Indhold

---

<b>1. Forord og sammenfatning</b>	<b>3</b>
<b>2. Temaafsnit om detailhandel</b>	<b>8</b>
<b>3. Temaafsnit om fødevarerektoren</b>	<b>16</b>
<b>4. Beskæftigelse og specialisering</b>	<b>25</b>
<b>5. Iværksætteri og virksomhedsbestand</b>	<b>31</b>
<b>6. Vækstvirksomheder og eksport</b>	<b>40</b>
<b>7. Profilanalyse – highlights</b>	<b>44</b>



**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

---

# Forord og sammenfatning



## Forord

**Denne rapport er fjerde udgave af kommune-rapporterne om erhvervsudvikling i Midtjylland<sup>1</sup> – rapporter der tager temperaturen på det lokale erhvervsliv i de 19 midtjyske kommuner.**

Erhvervshus Midtjylland har blandt andet til formål at fremme og påpege midtjyske vækstdrivere og styrkepositioner samt modvirke udviklingsbarrierer. I den forbindelse skal kommunerapporterne danne grundlag for en stærk, aktiv og faktabaseret erhvervsfremmeindsats lokalt og regionalt, der understøtter de mange forskellige potentialer og styrker, som Midtjylland besidder.

I lighed med tidligere udgaver indeholder kommune-rapporterne data, som beskriver strukturen af det lokale erhvervsliv – herunder data relateret til beskæftigelse, iværksætteri, udvikling i virksomhedsbestanden og eksport. Ydermere indgår der statistik over brugen af lokal erhvervs-service og specialiseret vejledning med afsæt i Profilanalyse 2023<sup>2</sup>.

Dette års kommunerapporter indeholder desuden to nye sektorfokuserede kapitler, der med et bredt udsnit af data går i dybden med henholdsvis fødevarerektoren og detailhandlen. Samtidig har kommunerne bidraget med et overblik over de initiativer og indsatser, der er iværksat lokalt for at styrke de to sektorer.

Fødevarerektoren og detailhandlen er to af de vigtigste sektorer for økonomisk vækst og beskæftigelse i de Midtjyske kommuner, hvorfor lokale indsatser og initiativer rettet mod disse sektorer har stor betydning.

Fødevarerinnovation, bæredygtig fødevarerproduktion og klimavenlige produktionsmetoder er forbundet med et stort fremadrettet potentiale for yderligere styrkelse af fødevarerektoren som midtjysk styrkeposition.

Detailhandlen spiller en central rolle i forhold til bosætning, tiltrækning af turister og besøgende til området og bidrager til at øge efterspørgslen efter lokale produkter og tjenester. Sektoren gennemgår imidlertid en digital transformation, som kræver omstilling hos de eksisterende virksomheder og samtidig giver et stort forretningsmæssigt potentiale.

Vi er taknemmelige for kommunernes bidrag, da dette skaber grundlag for inspiration og videndeling på tværs af kommunerne og potentielt også udvikling af nye erhvervsstrategier, initiativer og partnerskaber til gavn for det lokale erhvervsliv.

Tværkommunalt samarbejde samt et tæt samarbejde mellem kommunerne, den lokale erhvervsservice og erhvervshuset med henblik på at styrke erhvervsfremmeindsatsen er vigtig. Kommunerapporten skal i den henseende være facilitator for yderligere samarbejde, da den giver indblik i det lokale og tværkommunale potentiale og aktuelle udfordringer.

Gennem rapporten sammenlignes udviklingen i Horsens Kommune med hele Region Midtjylland, resten af landet og en gruppe af sammenligningskommuner.

Sammenligningskommunerne er Holstebro Kommune, Randers Kommune, Herning Kommune, Silkeborg Kommune og Viborg Kommune.

God læselyst  
Bestyrelsesformand Ib Lauritsen  
Direktør Erik Krarup

<sup>1</sup> 2020, 2021 og 2022.

<sup>2</sup> Profilanalyse 2023.



## Sammenfatning - erhvervspræstationer

Horsens Kommune har oplevet en meget stærk jobvækst i 2021, der klart overgår udviklingen i resten af regionen. Dermed har Horsens Kommune indhentet det efterslæb, der opstod i 2019 til 2020.

Også på andre områder udviser Horsens Kommune gode erhvervspræstationer. Kommunen har en høj iværksætterrate og en betydelig vækst i antallet af virksomheder. Horsens Kommune har også de seneste fem år haft en betydeligt højere andel vækstvirksomheder end landsgennemsnittet.

Horsens skiller sig endvidere ud som en meget international kommune, når det gælder brugen af udenlandsk arbejdskraft. Specielt de seneste to år er andelen af udenlandsk arbejdskraft vokset betydeligt, så den ligger markant over regionsgennemsnittet.

Dette slår dog indtil videre ikke igennem på eksportsiden. Andelen af virksomheder med eksport har været svagt faldende, og samtidig ligger eksportens andel af den samlede omsætning lavt i forhold til både sammenligningskommuner, Region Midtjylland og hele landet.



### Udvalgte resultater fra analysen



Den private beskæftigelse i Horsens Kommune er vokset med ca. 5 pct. i perioden 2020 til 2021. I resten af regionen var stigningen ca. 2 pct.



Andelen af udenlandsk arbejdskraft i Horsens Kommune er 14,2 pct., hvilket er markant over det regionale gennemsnit på 9,4 pct.



Etableringsraten (andelen af nye virksomheder) i Horsens Kommune faldt fra 6,5 pct. i 2020 til 5,8 pct. i 2021. For Region Midtjylland samlet er andelen 5,5 pct.



I 2022 flyttede 260 virksomheder til Horsens Kommune, mens der fraflyttede 271 virksomheder. Der har siden været en nettofraflytning af virksomheder på 17.



Andelen af vækstvirksomheder lå i 2021 på 10,4 pct. i Horsens Kommune, hvilket er betydeligt over det regionale niveau på 8,9 pct.



Den samlede eksportværdi blandt Horsens Kommunes eksporterende virksomheder udgjorde i 2021 18,8 mia. kr. Det svarer til 29 pct. af de eksporterende virksomheders samlede omsætning. I Region Midtjylland udgjorde eksportværdien 53 pct. af de eksporterende virksomheders samlede omsætning.

## Sammenfatning - erhvervsstruktur

Horsens Kommune har en mangfoldig erhvervsstruktur med mange arbejdspladser inden for både handel, service, industri, bygge og anlæg samt transport.

Bygge og anlæg har oplevet den største vækst siden 2016, men også handel og transport har haft stor vækst. Omvendt har operationel service (rengøring, vikarer vagttjenester, mv.) haft tilbagegang modsat de fleste andre kommuner.

Horsens Kommune har også stor beskæftigelse inden for nogle af de erhvervsområder, der betragtes som danske styrkepositioner, og hvor der er etableret nationale klynger. Specielt grøn energi- & miljøteknologi skiller sig ud som et område, der både har høj beskæftigelse og høj vækst. Derudover er fødevarer en af de nationale klynger, der beskæftigelsesmæssigt fylder meget i Horsens Kommune.

Fordelingen af arbejdskraften på virksomhedsstørrelser svarer nogenlunde til resten af regionen, således at fire ud ti arbejdspladser ligger i virksomheder med mindst 50 ansatte.



### Udvalgte resultater fra analysen



De tre største brancher – målt på beskæftigelse – i Horsens Kommune er engroshandel, bygge og anlæg og detailhandel. Tilsammen beskæftiger de tre brancher ca. 9.600 årsværk.



Horsens Kommune har en stærk specialisering inden for fødevarerområdet. Specielt fødevarerindustrien fylder, med en specialisering på 2,6, meget i Horsens Kommune sammenlignet med en gennemsnitskommune.



Bygge- og anlægsbranchen har haft en vækst i Horsens Kommune på 41 pct. siden 2016 – mod 17 pct. på landsplan.



Den største tilbagegang i beskæftigelsen i perioden 2016 til 2021 findes inden for operationel service (fald på 34 pct.) og metalindustri (fald på 19 pct.).



Klyngeområdet grøn energi- & miljøteknologi har en specialiseringsgrad på 1,6 i Horsens Kommune. Det betyder, at området fylder 60 pct. mere end i en gennemsnitskommune.



Virksomheder med mindst 50 ansatte står for 40 pct. af de private jobs i Horsens Kommune. I sammenligningskommunerne er andelen 33 pct., mens den for hele regionen er 39 pct.

# Sammenfatning – detailhandel og fødevarerektoren

Detailhandel og fødevarerektoren er midtjyske styrkepositioner, og de spiller en vigtig rolle for de midtjyske kommuners beskæftigelse og omsætning. Særtemaerne i årets rapport giver et indblik i disse erhvervs udvikling samt i de lokale initiativer, der understøtter en positiv udvikling og imødekommer udfordringer inden for detailhandlen og fødevarerektoren.

Detailhandel har i Horsens Kommune haft en stor fremgang over de senere år. Særligt er den internetbaserede detailhandel samt byggemarkeder og handel med husholdningsudstyr mv. vokset. Modsat har flere af de lokale specialbutikker samt købmænd og døgnkiosker haft det svært over de senere år.

Fødevarerektoren har oplevet en betydelig beskæftigelsesmæssig fremgang de seneste år i Horsens Kommune. Fremgangen er især drevet af støtte- og serviceerhvervene i kommunen. Fødevarerektoren står for en betydelig og voksende andel af erhvervslivets samlede eksport i Horsens Kommune.



## Udvalgte resultater fra analysen



Beskæftigelsen i detailhandel er steget med 15 pct. i Horsens Kommune i perioden 2016 til 2021. For regionen som hele er beskæftigelsen steget med blot 7 pct.



Omsætningen blandt byggemarkeder og handel med husholdningsudstyr mv. er steget fra 1.184 mio. kr. i 2016 til 2.150 mio. kr. i 2021, svarende til en stigning på 82 pct.



I perioden 2016 til 2021 er omsætningen for specialbutikkerne faldet med 4 pct. I samme periode har der også været et fald på 37 fuldtidsbeskæftigede blandt specialbutikkerne i Horsens Kommune.



I Horsens Kommune udgør fødevarerektoren ca. 19 pct. af den private beskæftigelse i 2021. Samlet for Region Midtjylland er andelen 14 pct.



I perioden 2016 til 2021 er fødevarerektorens beskæftigelse vokset med ca. 8 pct. i Horsens Kommune, mens sektorens beskæftigelse voksede med ca. 6 pct. i sammenligningskommunerne.



Omsætningen i fødevarerektoren er vokset med ca. 6 pct. (1,7 mia. kr.) i perioden 2016 til 2021 i Horsens Kommune. I Region Midtjylland er omsætningen vokset med 9 pct.



Fra 2017 til 2021 er fødevarer virksomhedernes andel af den samlede eksport i Horsens Kommune vokset fra 33 til 39 pct. I 2021 stod sektoren for 11 pct. af den samlede eksport i sammenligningskommunerne.



Erhvervshus  
MIDTJYLLAND

2

## Temaafsnit om detailhandel

Dette temaafsnit ser nærmere på detailhandlen.

De første sider viser udviklingen i antallet af detailhandelsbutikker samt beskæftigelsen inden for forskellige dele af detailhandlen i både Horsens Kommune og resten af regionen.

Derefter vises udviklingen i omsætningen blandt kommunens detailhandelsvirksomheder samt i antallet af konkurser.

Til sidst opsummeres kommunens egen vurdering af potentialer og udfordringer for detailhandlen samt de lokale initiativer, som kommunen har iværksat for at understøtte udviklingen i detailhandlen.



## Stor fremgang i beskæftigelsen inden for detailhandel i Horsens Kommune

Detailhandlen er med lidt over 3.000 fuldtidsbeskæftigede i 2021 en vigtig branche for beskæftigelsen i Horsens Kommune. Fra 2016 til 2021 er antallet af fuldtidsbeskæftigede steget fra 2.650 til 3.041, svarende til en jobvækst på 15 pct., hvilket er højere end jobvæksten på regionalt niveau og for landet som hele.

Særligt internethandel har haft en stor fremgang. Fra 2016 til 2021 er antallet af fuldtidsbeskæftigede steget fra 76 til 169, svarende til en jobvækst på 122 pct. Set i forhold til de øvrige dele af detailhandlen udgør internethandel dog stadig en lille del af den samlede beskæftigelse. Byggemarkeder og handel med husholdningsudstyr mv. har også haft en stor fremgang i perioden og er vokset med 195 fuldtidsbeskæftigede. Omvendt har der været en stor tilbagegang blandt specialbutikker, som sælger kultur- fritids- og elektronikprodukter, der fra 2016 til 2021 har haft en tilbagegang på 28 fuldtidsbeskæftigede. Også blandt købmand og døgnskiosker samt specialbutikker, der sælger beklædning og fodtøj, har der været et fald i beskæftigelsen.

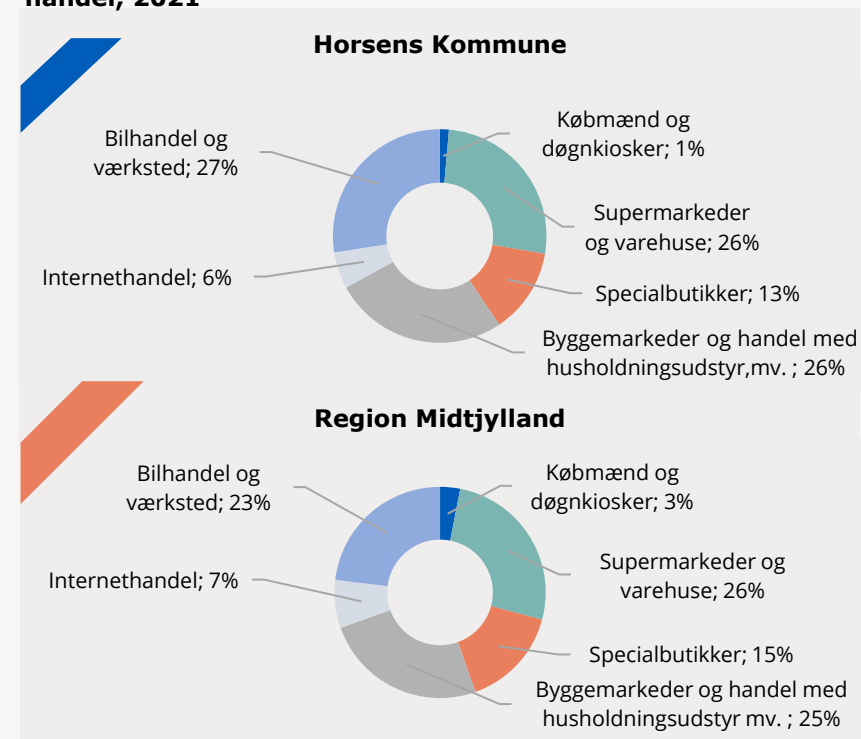
Fordelingen af beskæftigede inden for detailhandel i Horsens Kommune ligner i høj grad fordelingen for regionen, som det fremgår af Figur 2.1.

**Tabel 2.1. Antal fuldtidsbeskæftigede inden for detailhandel i Horsens Kommune, 2016-21**

Butikstype	2016	2019	2021	Jobvækst 2016-21 (pct.)	Jobvækst Region Midtjylland, 2016-21 (pct.)	Jobvækst hele landet, 2016-21 (pct.)
Købmænd og døgnskiosker	57	43	42	-26%	-13%	-11%
Supermarkeder og varehuse	728	702	799	10%	5%	3%
Specialbutik med beklædning og fodtøj	200	210	176	-12%	-19%	-19%
Specialbutik med fødevarer	69	83	84	22%	3%	-6%
Specialbutik med kultur- fritids- og elektronikprodukter	160	144	132	-17%	-11%	-13%
Byggemarkeder og handel med husholdningsudstyr mv.	607	698	802	32%	16%	7%
Internethandel	76	79	169	122%	100%	107%
Bilhandel og værksted	753	896	835	11%	4%	3%
<b>Detailhandel i alt</b>	<b>2.650</b>	<b>2.855</b>	<b>3.041</b>	<b>15%</b>	<b>7%</b>	<b>3%</b>

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

**Figur 2.1 Fordeling af fuldtidsbeskæftigede inden for detailhandel, 2021**



## Fremgang i antallet af internetbaserede virksomheder i Horsens Kommune

Mens der har været en fremgang i antallet af beskæftigede inden for detailhandel fra 2016 til 2021 (som vist på forrige side) i Horsens Kommune, har der i samme periode været et mindre fald i antallet af detailhandelsvirksomheder. Fra 2016 til 2021 er antallet af virksomheder faldet fra 545 til 537, som vist i tabellen til venstre.

Det er særligt specialbutikker med kultur- fritids- og elektronikprodukter, der har haft en tilbagegang. Der har været et fald på 11 butikker, svarende til en tilbagegang på 22 pct. Der har også været et mindre fald i antallet af købmænd og døgnkiosker samt specialbutikker med beklædning og fodtøj. Omvendt er der kommet flere virksomheder inden for internethandel. Fra 2016 til 2021 er antallet af internethandelsvirksomheder steget fra 28 til 36.

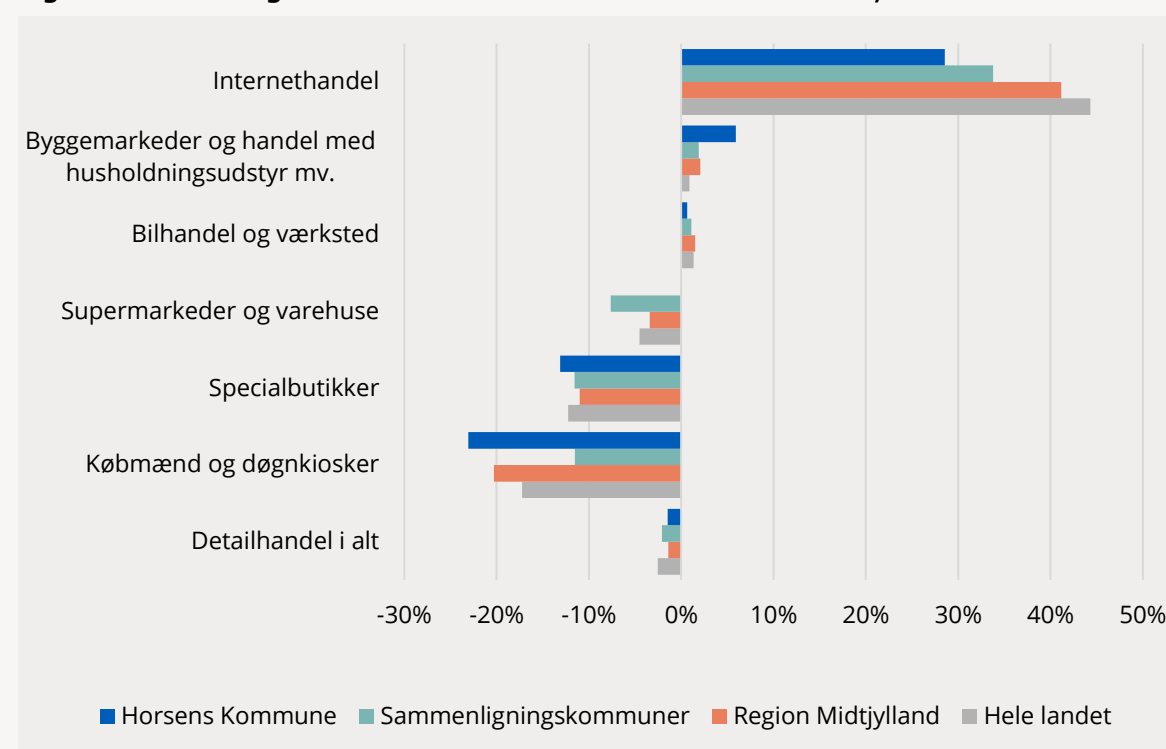
En lignende udvikling ses blandt sammenligningskommunerne, regionen og hele landet, som vist i figuren til højre. Det fremgår, at særligt internethandel er vokset meget i perioden. Antallet af virksomheder inden for internethandel er på landsplan vokset med mere end 40 pct. Omvendt fremgår det, at særligt specialbutikker samt købmænd og døgnkiosker har haft det svært over de senere år. I Region Midtjylland er antallet af købmænd og døgnkiosker faldet med 20 pct., mens det tilsvarende tal for specialbutikkerne er 11 pct.

**Tabel 2.2. Antal virksomheder inden for detailhandel i Horsens Kommune, 2016-21**

Butikstype	2016	2019	2021
Købmænd og døgnkiosker	26	22	20
Supermarkeder og varehuse	54	55	54
Specialbutik med beklædning og fodtøj	63	58	56
Specialbutik med fødevarer	33	34	32
Specialbutik med kultur- fritids- og elektronikprodukter	49	43	38
Byggemarkeder og handel med husholdningsudstyr mv.	135	137	143
Internethandel	28	22	36
Bilhandel og værksted	157	149	158
<b>Detailhandel i alt</b>	<b>545</b>	<b>520</b>	<b>537</b>

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

**Figur 2.2. Udvikling i antal virksomheder inden for detailhandel, 2016-21**



Note: Sammenligningskommunerne omfatter Holstebro Kommune, Randers Kommune, Herning Kommune, Silkeborg Kommune og Viborg Kommune.

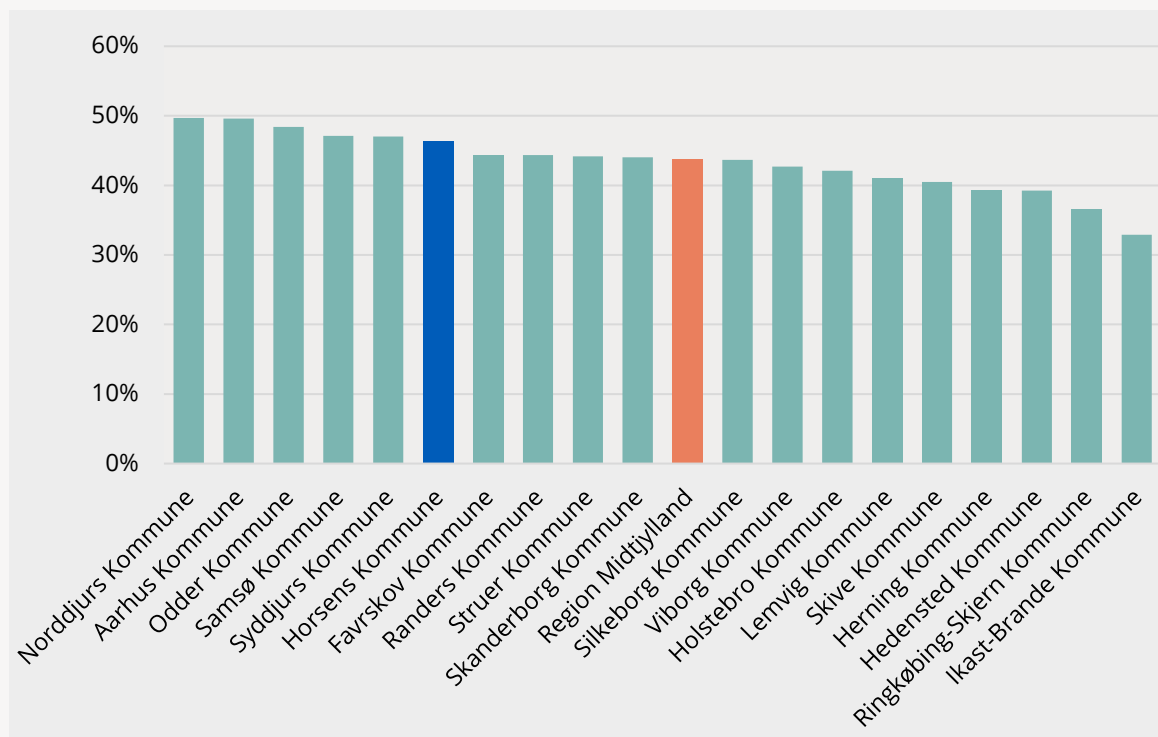
## Mange unge med fritidsjobs arbejder i detailhandel

Detailhandel spiller en stor rolle for unge med fritidsjobs. Lidt under 45 pct. af de unge i alderen 13-17 år med et fritidsjob i Horsens Kommune arbejder i detailhandel, som det fremgår af Figur 2.3. Det er lidt over niveauet for Region Midtjylland samlet. Generelt viser figuren, at detailhandel beskæftiger en meget stor del af unge med fritidsjobs blandt kommunerne i regionen.

Særligt supermarkeder og varehuse beskæftiger mange unge med fritidsjobs indenfor detailhandlen i både Horsens Kommune og regionens øvrige kommuner, som vist i Figur 2.4. 66 pct. af de unge med fritidsjobs i detailhandel er beskæftiget i kommunens supermarkeder og varehuse. Herefter følger specialbutikker, hvor 13 pct. af de unge i Horsens Kommune er ansat.

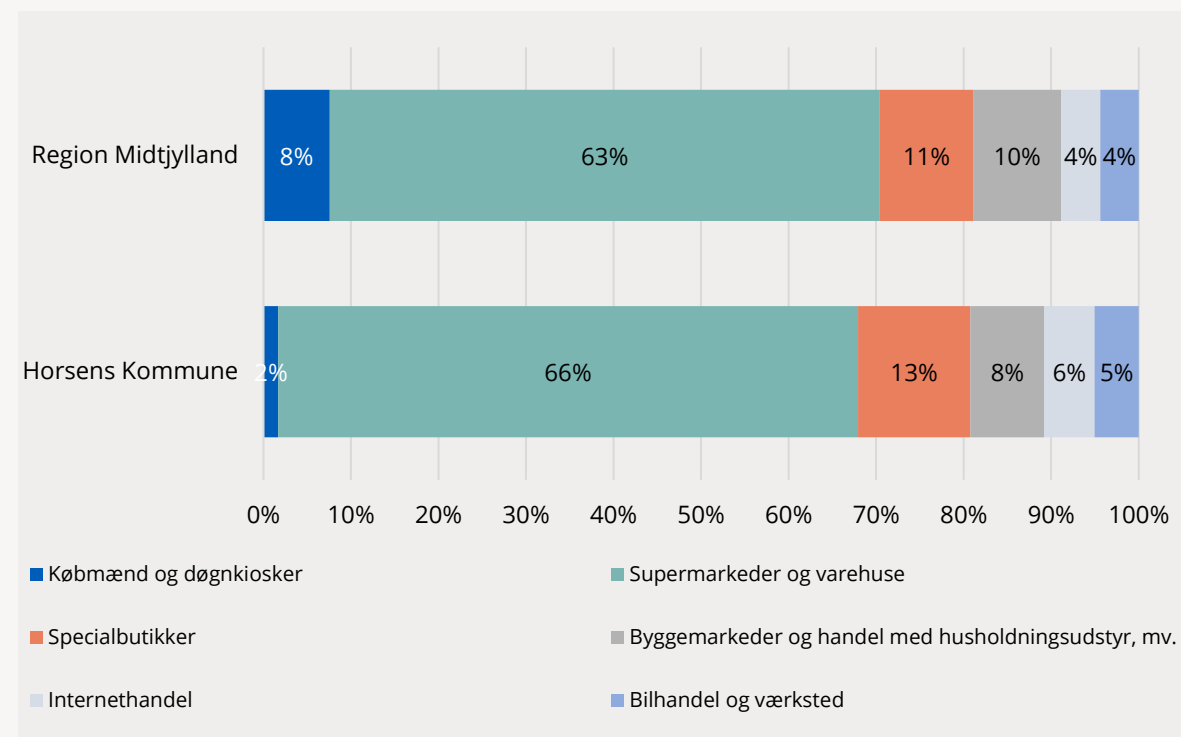
Samlet udbygger denne analyse billedet af detailhandlen som en vigtig jobskaber – også i forhold til at komme i gang på jobmarkedet.

**Figur 2.3. Andel af unge (13-17-årige) i beskæftigelse inden for detailhandel, 2021**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

**Figur 2.4. Unge (13-17-årige) fordelt på butikker inden for detailhandel, 2021**



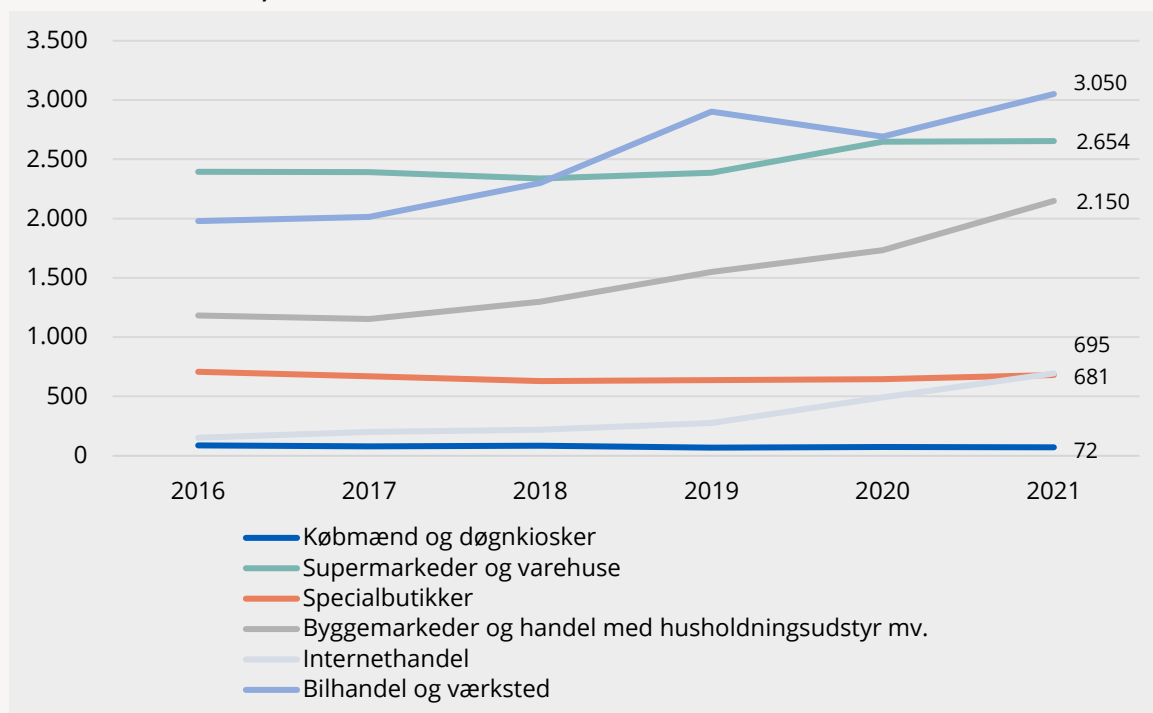
## Stor stigning i omsætningen blandt detailhandelsvirksomheder i Horsens Kommune

Overordnet set har der været stigende omsætning blandt de fleste segmenter af detailhandel i Horsens Kommune over de senere år, som det fremgår af figuren til venstre. Samlet set er omsætningen i detailhandel steget fra ca. 6,5 mia. kr. til 9,3 mia. kr., svarende til en stigning på 43 pct.

Særligt byggemarkeder og handel med husholdningsudstyr mv. har oplevet en stor stigning i omsætningen. Fra 2016 til 2021 er omsætningen steget fra 1.184 mio. kr. til 2.150 mio. kr. i dette segment, svarende til en stigning på 82 pct. Omsætningen inden for den internetbaserede detailhandel har også haft stor fremgang, fra 151 mio. kr. i 2016 til 695 mio. kr. i 2021, svarende til en stigning på 360 pct. En af forklaringerne er formentlig coronapandemien, der har betydet, at flere er begyndt at handle online. Omvendt har der været et mindre fald i omsætningen blandt specialbutikker samt købmænd og døgnkiosker.

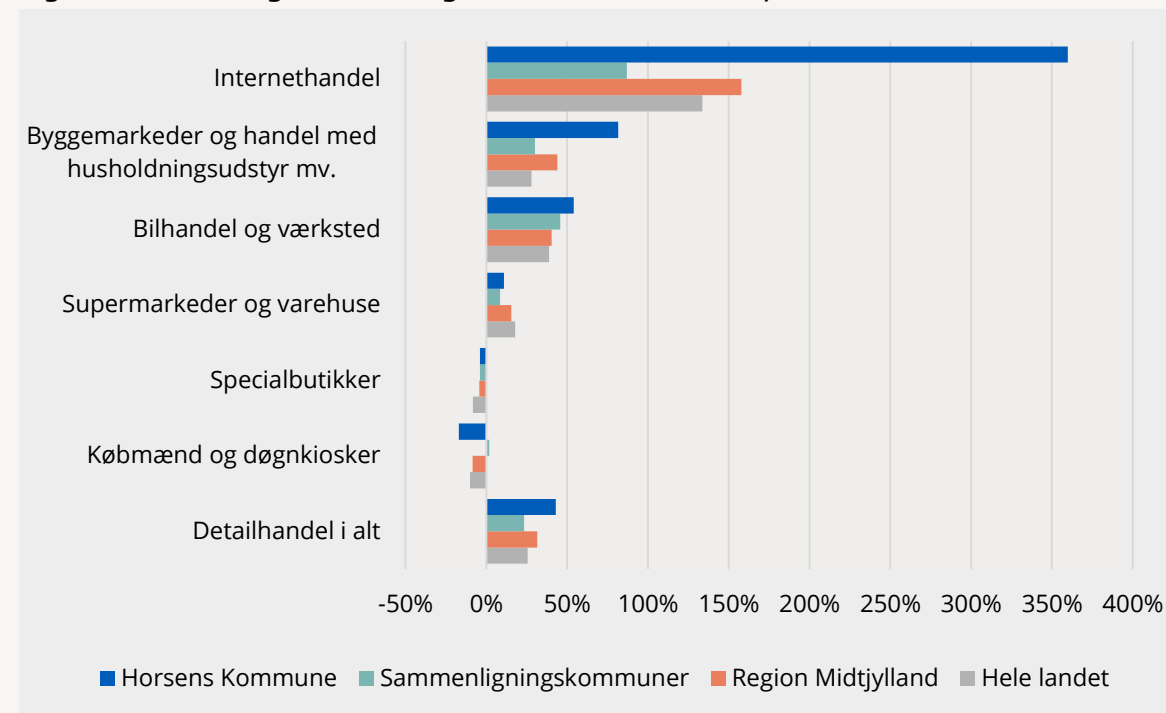
Figur 2.6. viser, at der har været en større stigning i omsætningen inden for detailhandel i Horsens Kommune end blandt sammenligningskommunerne, regionen og hele landet. Generelt er det internethandel, der er vokset mest fra 2016 til 2021, men væksten er særligt høj i Horsens Kommune. Der er også en større stigning i omsætningen blandt byggemarkeder og handel med husholdningsudstyr mv. i Horsens Kommune holdt op mod resten af regionen og landet.

**Figur 2.5. Udvikling i omsætning inden for detailhandel, (mio. kr. – 2016-priser)  
Horsens Kommune, 2016-21**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Opgjort i faste priser (2016-priser).

**Figur 2.6. Udvikling i omsætning inden for detailhandel, 2016-21**



## Supermarkeder og varehuse har den højeste gennemsnitlige omsætning

Opgøres den gennemsnitlige omsætning pr. virksomhed er den højst blandt supermarkeder og varehuse, som vist i Tabel 2.3. I 2019 til 2021 lå den gennemsnitlige omsætning på lidt over 41 mio. kr. pr. virksomhed i denne gruppe. Derefter følger bilhandel og værksted, hvor den gennemsnitlige omsætning i 2019 til 2021 lå på 17,5 mio. kr. Den gennemsnitlige omsætning blandt de internetbaserede virksomheder er mere end fordoblet fra 2016-18 til 2019-21. Den laveste gennemsnitlige omsætning pr. virksomhed findes blandt specialbutikker, der forhandler fødevarer.

Ses der på den samlede omsætning inden for detailhandlen står bilhandel og værksted i 2021 for det største bidrag i Horsens Kommune, som det fremgår af Figur 2.7. Virksomheder inden for denne gruppe står for 33 pct. af den samlede omsætning. Herefter følger supermarkeder og varehuse, der står 29 pct. af omsætningen i Horsens Kommune.

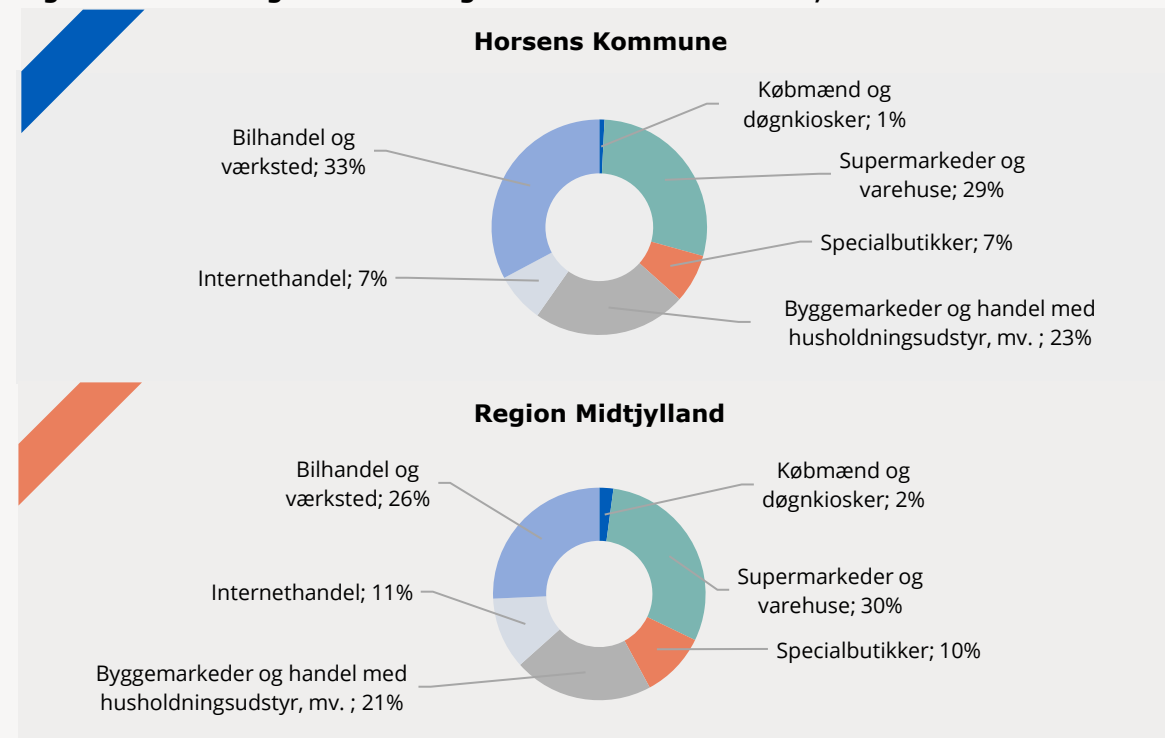
Af figuren fremgår det, at internethandlen og specialbutikker på regionalt plan står for en lidt større andel af omsætningen end i Horsens Kommune. Omvendt står bilhandel og værksted for en større andel af den samlede omsætning i detailhandlen i Horsens Kommune.

**Tabel 2.3. Gennemsnitlig årlig omsætning per virksomhed, mio. kr., Horsens Kommune, 2016-18 og 2019-21**

Butikstype	2016-18	2019-21
Købmænd og døgnkiosker	3,2	3,2
Supermarkeder og varehuse	39,1	41,1
Specialbutik med beklædning og fodtøj	4,5	4,5
Specialbutik med fødevarer	2,3	2,8
Specialbutik med kultur- fritids- og elektronikprodukter	5,4	6,1
Byggemarkeder og handel med husholdningsudstyr, mv.	8,0	11,4
Internethandel	6,0	13,3
Bilhandel og værksted	12,0	17,5

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

**Figur 2.7. Fordeling af omsætningen inden for detailhandel, 2021**



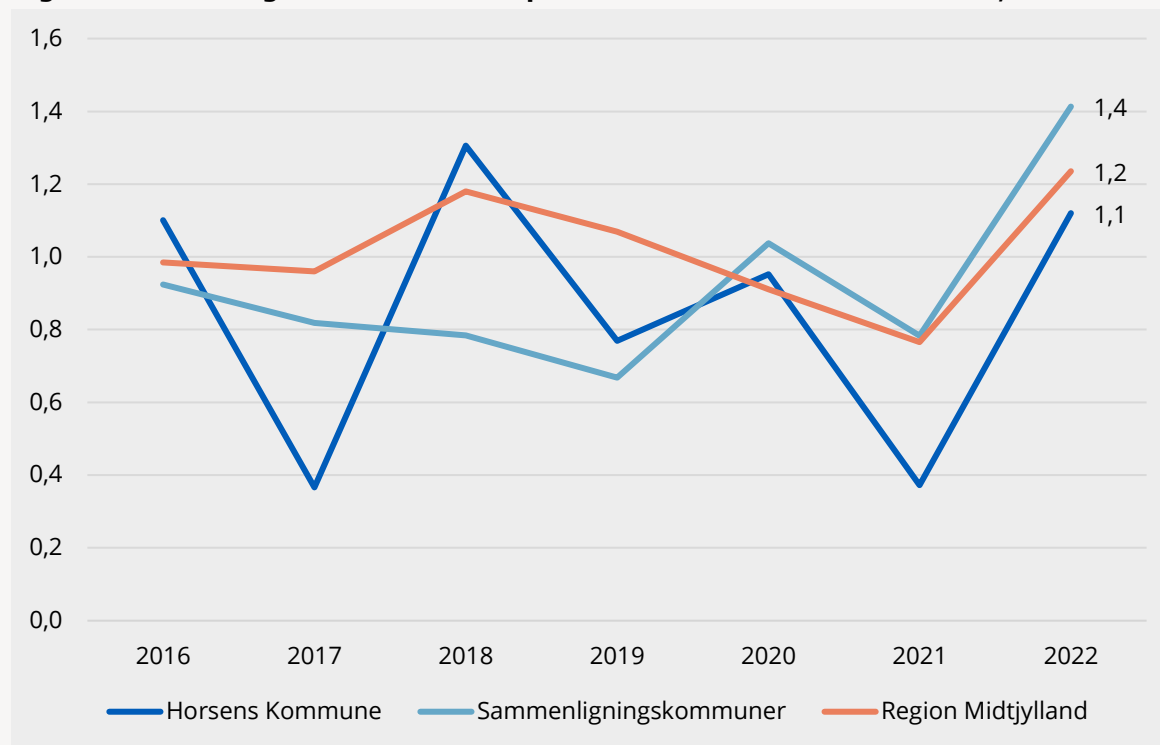
## Stor stigning i antallet af konkurser inden for detailhandel i 2022

Figuren til venstre viser hvor mange virksomheder inden for detailhandel, der blev erklæret konkurs i Horsens Kommune, Region Midtjylland og sammenligningskommunerne i perioden 2016 til 2022. Antallet af konkurser er opgjort pr. 100 virksomheder i perioden.

Af Figur 2.8. fremgår det, at antallet af konkurser i Horsens Kommune har været svingende gennem perioden, men i 2021 og 2022 har antallet af konkurser i Horsens Kommune ligget under niveauet for sammenligningskommunerne og regionen. I 2022 var antallet af konkurser inden for detailhandel i Horsens Kommune 1,1 pr. 100 virksomheder.

Tabellen til højre viser, hvordan konkurserne fordeler sig på typer af butikker. Det fremgår, at specialbutikkerne samt bilhandel og værksted har oplevet flest konkurser i perioden i Horsens Kommune. På regionalt plan har der i perioden været flest konkurser blandt specialbutikkerne, der står for 32 pct. af alle konkurser i Region Midtjylland.

**Figur 2.8. Udvikling i antal konkurser pr. 100 detailhandelsvirksomheder, 2016-22**



**Tabel 2.4. Fordeling af konkurser i detailhandel, 2016-22**

Butikstype	Horsens Kommune	Region Midtjylland
Købmænd og døgnkiosker	2 (6%)	40 (7%)
Supermarkeder og varehuse	1 (3%)	16 (3%)
Specialbutikker	7 (22%)	177 (32%)
Byggemarkeder og handel med husholdningsudstyr mv.	5 (16%)	120 (22%)
Internethandel	5 (16%)	83 (15%)
Bilhandel og værksted	12 (38%)	112 (20%)
<b>I alt</b>	<b>32 (100%)</b>	<b>548 (100%)</b>

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Konkurser er opgjort for virksomheder med beskæftigelse og/eller en omsætning på mindst en mio. kr. (aktive virksomheder). Antallet af virksomheder for 2022 er estimeret på baggrund af udviklingen i virksomhedsbestanden i perioden 2016-21.

# Initiativer og tiltag i Horsens Kommune til at understøtte detailhandlen

## Detailhandel

Horsens er en kommune i kraftig vækst, og der er investeret massivt i både Brædstrup og Horsens midtby. Derfor har Horsens Kommune – modsat mange andre steder i Danmark – set en positiv udvikling i detailhandlen igennem de seneste år. Horsens Kommune er siden 2010 vokset i gennemsnit med omkring 1.000 nye indbyggere hvert år. De seneste 2 år har væksten været på mere end 2.000 nye indbyggere. Det svarer til en stigning på 17,7% siden 2010. Til sammenligning er befolkningen på landsplan steget med 7,2%

Et godt handelsliv og spændende butikker er en vigtig forudsætning for at skabe en attraktiv og levende by, hvor folk har lyst til at opholde sig, bo og besøge. Derudover er detailhandlen en vigtig branche i Horsens med mange arbejdspladser og løfter samtidig en stor opgave i forhold til uddannelse af unge mennesker. Nethandel og ændrede forbrugsvaner forandrer dog detailhandlen og betyder både nye udfordringer og nye muligheder for byens butikker.

### Målrettede indsatser for at udvikle detailhandlen i Horsens Kommune:

Udover en aktiv bosætningsstrategi der skal drive flere kunder til butikkerne, arbejder Horsens Kommune strategisk med en række indsatser, der skal udvikle detailhandlen herunder bl.a.:

#### *Detailhandelsstrategi*

Sammen med City Horsens er der udarbejdet en detailhandelsstrategi. Strategien skal sikre, at Horsens forbliver en levende handelsby, som tiltrækker og skaber værdi for flere kunder, butikker og spisesteder.

#### *Massive investeringer i midtbyen*

Et flot ny-renoveret gågadesystem, mange nye boliger og et nyt stort uddannelsescampus med omkring 4.000 studerende i midtbyen gør det ekstra attraktivt at åbne butik og spisested i Horsens. Brædstrup midtby har ligeledes været igennem en massiv opgradering med mange nye kommunale og private investeringer i både byrum og ejendomme.

#### *Udvikling igennem BID*

En anden indsats for at forbedre detailhandlen i Horsens er igennem BID (Business Improvement District), som er et frivillig samarbejde mellem aktørerne i en gade eller et mindre område med det formål at styrke bylivet i gaden og af den vej skabe mere omsætning i byens butikker. I dag drives der i samarbejde med City Horsens og BID Danmark tre BIDs i Horsens, som har vist sig at være et effektivt værktøj til at udvikle udvalgte områder.

#### *Koordinator til udvikling af detailhandlen i Brædstrup*

For at forbedre udviklingen i detailhandlen i Brædstrup er der ansat en koordinator i Business Brædstrup, som igennem forskellige tiltag sammen med de lokale butikker skal udvikle og markedsføre detailhandlen i Brædstrup. Disse tiltag dækker blandt andet over afholdelsen af en række fælles arrangementer og øge synligheden af detailhandlen i Brædstrup.

#### *Mærk Byen*

Mærk Byen er Horsens Kommunes bylivsindsats, som gennem forskellige projekter og initiativer skal skabe mere liv og dynamik i Horsens. Mærk Byen har kørt siden 2013 og skaber mødesteder i Horsens midtby blandt andet i forbindelse med de store koncerter i byen, hvor der har været afholdt fælles "Warm-up" inden koncerterne. Ligeledes arbejder Mærk Byen med at skabe liv i Horsens midtby til hverdag ved konstant at vise, hvordan man kan bruge byen kreativt. Dette skaber stemning og sammenhold i Horsens, hvilket styrker lysten til at bruge Horsens – også som handelsby.



**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

**3**

## Temaafsnit om fødevaresektoren

Det andet temaafsnit i dette års kommunerapporter sætter fokus på fødevaresektorens betydning for erhvervslivet i de midtjyske kommuner.

De første sider viser, hvordan antallet af jobs og virksomheder har udviklet sig de seneste år inden for fødevaresektoren – både for sektoren samlet set og for de forskellige delområder i sektorens værdikæde.

Dernæst fokuserer afsnittet på udviklingen i sektorens omsætning, eksport og nettoinvesteringer.

Til sidst giver afsnittet et overblik over kommunens initiativer for at understøtte udviklingen inden for fødevarerområdet.



## Fødevarerektoren er det næststørste ressourceområde i Horsens Kommune

Fødevarerektoren er beskæftigelsesmæssigt set det næststørste ressourceområde i Horsens Kommune. Figur 3.1. viser, at fødevarerektoren har en samlet beskæftigelse på ca. 5.000 fuldtidsjobs i Horsens Kommune i 2021, mens bygge/bolig er det største ressourceområde med ca. 7.700 fuldtidsjobs.

Figur 3.2. viser fødevarerektorens andel af den samlede private beskæftigelse i de midtjyske kommuner i 2021 sammenholdt med niveauet i hele regionen og på landsplan.

I Horsens Kommune udgør fødevarerektoren ca. 19 pct. af den samlede beskæftigelse, hvilket er højere end for hele regionen (14 pct.) og hele landet (12 pct.).

Figuren viser også, at fødevarerektoren fylder mindst i bykommunerne som fx Aarhus og Silkeborg Kommuner. Omvendt fylder fødevarerektoren mest i de mindre landkommuner som Lemvig og Samsø Kommuner.



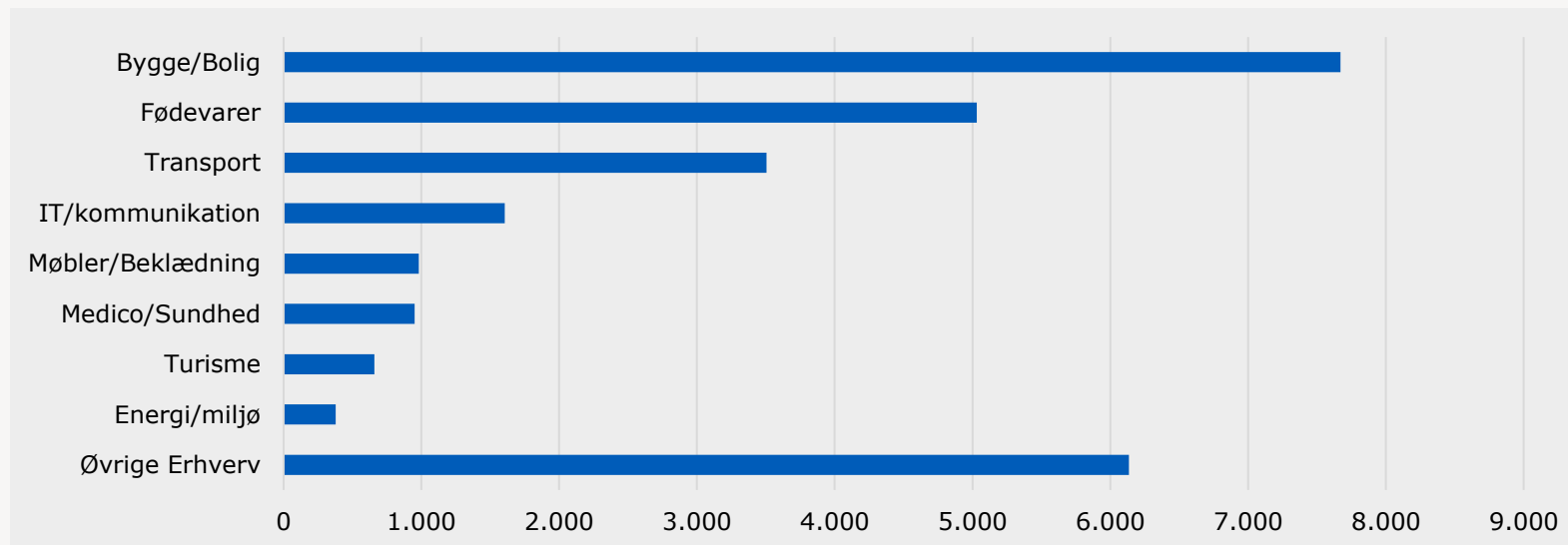
### Ressourceområder

Ressourceområder er et alternativ til den officielle branchegruppering af dansk erhvervsliv og inddeler brancherne i otte sammenhængende områder baseret på de slutprodukter, virksomhederne bidrager til. Dertil kommer *Øvrige erhverv*, der består af brancher, som ikke direkte kan relateres til et enkelt område.

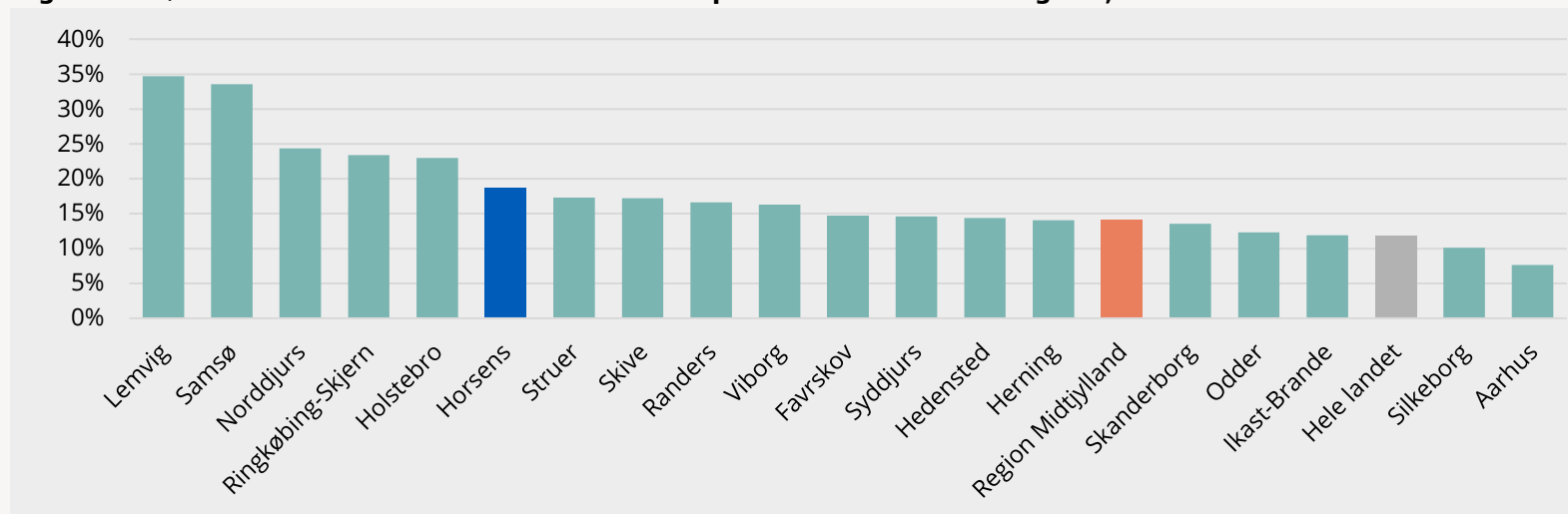
Ressourceområdet fødevarer afviger derfor lidt fra branche- og klyngegrupperingen i afsnit 4, hvorfor der kan være forskelle i tallene for fødevarerektorens udvikling.

I dette afsnit opdeles fødevarerektoren i tre delområder - primære erhverv, fremstillingserhverv og støtte- og serviceerhverv. Sidstnævnte omfatter virksomheder, der fx handler med fødevarer (engros) og fremstiller udstyr til landbrugs- og fremstillingserhvervene.

Figur 3.1. Privat fuldtidsbeskæftigelse opdelt på ressourceområder i Horsens Kommune, 2021



Figur 3.2. Fødevarerektorens andel af den samlede private fuldtidsbeskæftigelse, 2021



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

## Beskæftigelsesvækst i fødevaresektoren i Horsens Kommune

Tabel 3.1 viser udviklingen i beskæftigelsen i perioden 2016 til 2021 – både for fødevaresektoren samlet set og sektorens delområder (primære erhverv, fremstillingserhverv samt støtte- og serviceerhverv) i Horsens Kommune, sammenligningskommunerne, regionen og hele landet.

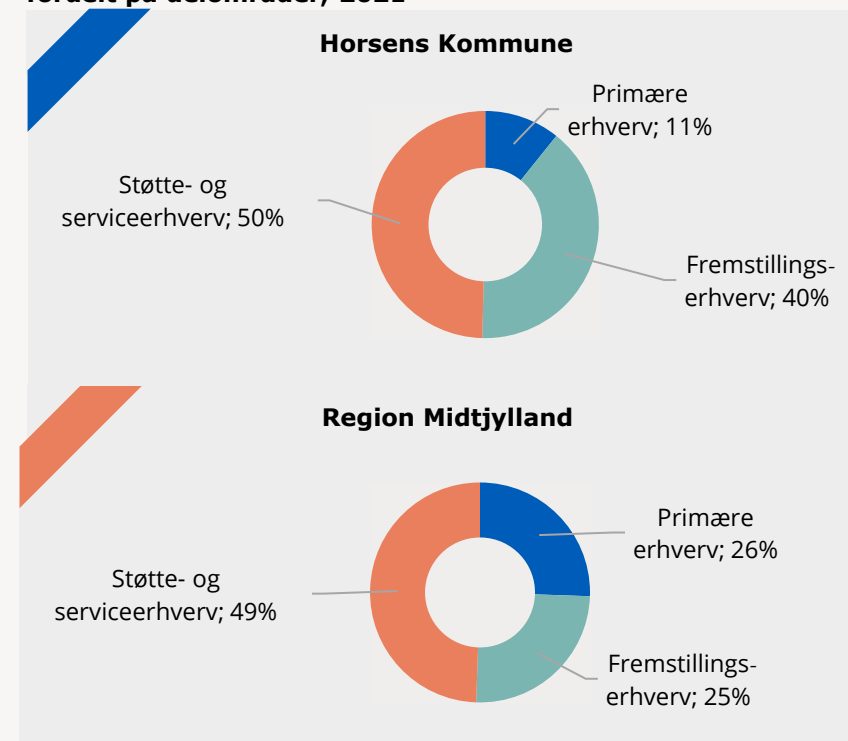
Set over hele perioden er sektorens beskæftigelse i Horsens Kommune vokset fra ca. 4.600 fuldtidsjobs i 2016 til ca. 5.000 fuldtidsjobs i 2021 – hvilket svarer til en fremgang på ca. 8 pct. Denne udvikling dækker over, at beskæftigelsen i støtte- og serviceerhvervene er steget i perioden, mens beskæftigelsen i de primære erhverv og fremstillingserhvervene har ligget nogenlunde konstant. I sammenligningskommunerne og regionen samt hele landet er den samlede beskæftigelse i fødevaresektoren steget med 4-6 pct.

Figur 3.3 viser, at fremstillingserhvervene, der blandt andet omfatter Danish Crown, står for en noget større andel af den samlede beskæftigelse i fødevaresektoren i Horsens Kommune end for regionen. Omvendt fylder de primære erhverv en noget mindre andel af den samlede beskæftigelse i Horsens Kommune end i regionen.

**Tabel 3.1. Antal private jobs og jobvækst i fødevaresektoren opdelt på delområde, 2016-21**

Delområde	Antal fuldtidsjobs i Horsens Kommune			Jobvækst 2016-21 (pct.)	Jobvækst Sammenligningskommuner 2016-21 (pct.)	Jobvækst Region Midtjylland 2016-21 (pct.)	Jobvækst Hele landet 2016-21 (pct.)
	2016	2019	2021				
Primære erhverv	548	550	542	-1,1%	0,0%	0,4%	0,7%
Fremstillings- erhverv	1.976	1.919	1.996	1,0%	8,5%	7,4%	5,7%
Støtte- og serviceerhverv	2.123	2.291	2.494	17,5%	8,7%	4,0%	3,7%
<b>Fødevare- sektoren i alt</b>	<b>4.647</b>	<b>4.760</b>	<b>5.032</b>	<b>8,3%</b>	<b>6,1%</b>	<b>3,9%</b>	<b>3,5%</b>

**Figur 3.3. Fuldtidsbeskæftigelse inden for fødevareområdet fordelt på delområder, 2021**



## Fremstillingsvirksomheder er større i Horsens Kommune end i sammenligningskommunerne

Mens beskæftigelsen er vokset, er antallet af virksomheder i fødevarersektoren gået en anelse tilbage i Horsens Kommune. Tabel 3.2. viser, at fødevarersektoren bestod af 516 virksomheder i 2016, mens det tal var faldet til 487 i 2021. Det svarer til en nedgang på ca. 6 pct. Nedgangen skyldes primært et fald i antallet af virksomheder inden for de primære erhverv i kommunen. Antallet af virksomheder inden for de to øvrige områder har været nogenlunde konstant i perioden.

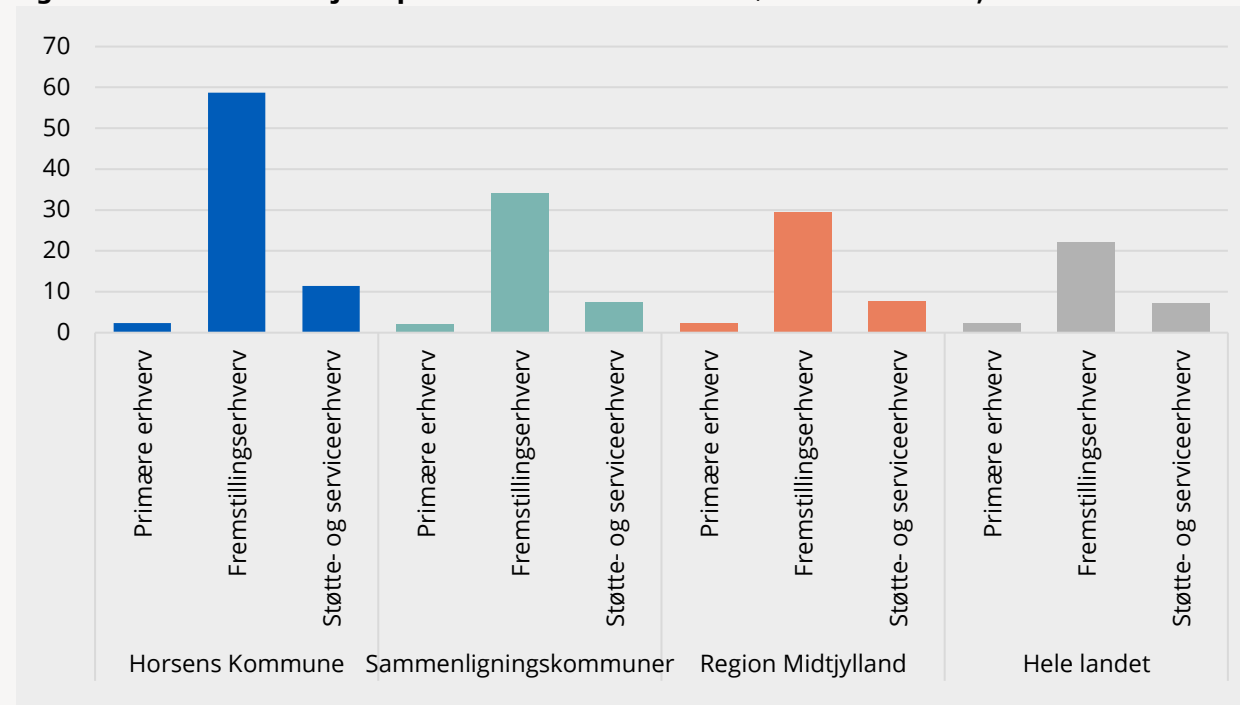
Figur 3.4. viser det gennemsnitlige antal fuldtidsjobs for virksomhederne i sektorens forskellige delområder i 2021. Fremstillingsvirksomhederne er samlet set de største virksomheder og beskæftiger i gennemsnit ca. 59 fuldtidsjobs, hvilket er markant højere end i sammenligningskommunerne, regionen og hele landet. Fremstillingsvirksomhedernes høje beskæftigelse i Horsens Kommune skyldes, at kommunen huser Danish Crowns største slagteri, der beskæftiger mere end 1.000 personer.

Den gennemsnitlige beskæftigelse i de primære erhverv samt støtte- og serviceerhvervene er mere ens på tværs af kommunerne, regionen og hele landet. I de primære erhverv beskæftiger virksomhederne i gennemsnit godt to fuldtidsjob. Støtte- og servicevirksomhederne beskæftiger 7-8 fuldtidsjobs i sammenligningskommunerne, regionen og hele landet, mens tallet er ca. 11 fuldtidsjobs i Horsens Kommune.

**Tabel 3.2. Antal virksomheder i fødevarersektoren i Horsens Kommune, 2016-21**

Delområde	2016	2019	2021	Ændring 2016-21 i pct.
Primære erhverv	265	249	234	-11,7%
Fremstillingserhverv	35	30	34	-2,9%
Støtte- og serviceerhverv	216	217	219	1,4%
<b>Fødevarersektoren i alt</b>	<b>516</b>	<b>496</b>	<b>487</b>	<b>-5,6%</b>

**Figur 3.4. Antal fuldtidsjobs per virksomhed inden for fødevarerområdet, 2021**

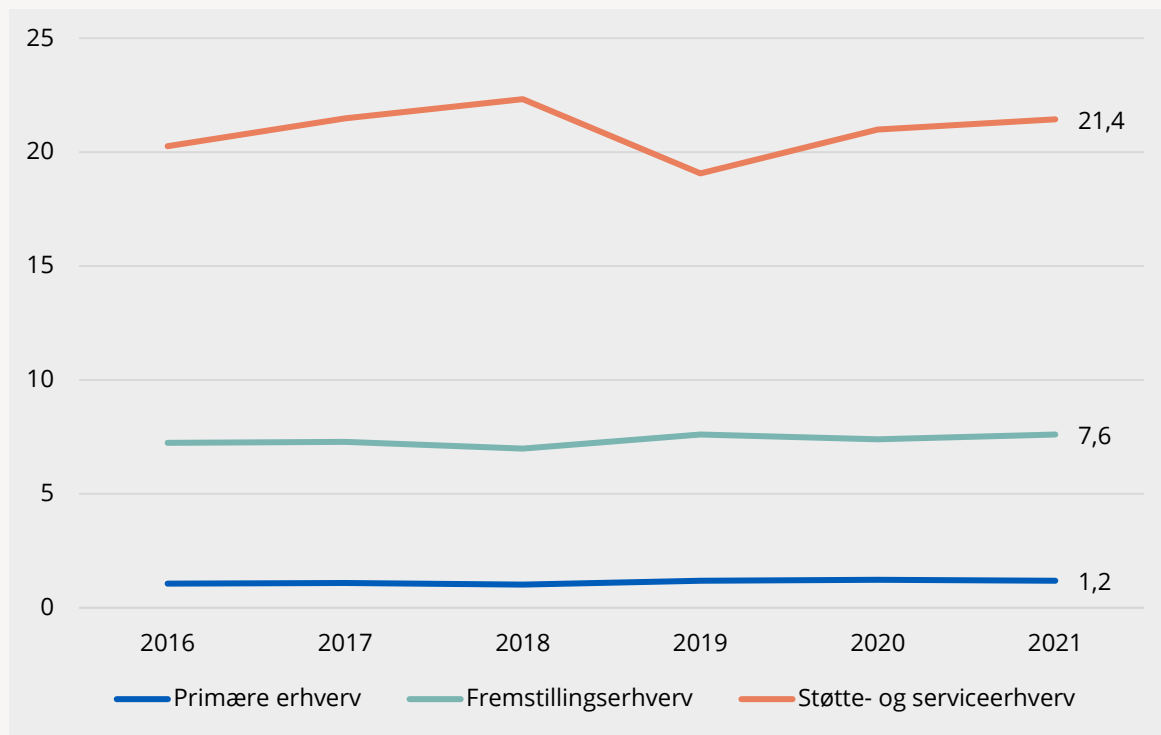


## Beskeden omsætningsvækst i fødevarerektoren

Virksomhedernes omsætning er en anden central indikator for at belyse fødevarerektorens udvikling og betydning lokalt. Figur 3.5. viser omsætningen for sektorens forskellige delområder i Horsens Kommune i perioden 2016 til 2021. Figuren viser, at omsætningen er klart størst inden for støtte- og serviceerhverv i Horsens Kommune, som også er det område med den største beskæftigelse. Samtidig viser figuren, at omsætningen i hvert af de tre delområder er vokset en anelse i perioden. Den største vækst er sket inden for støtte- og serviceerhverv, hvor virksomhedernes omsætning er vokset med 1,1 mia. kr. i perioden fra 20,3 mia. kr. i 2016 til 21,4 mia. kr. i 2021.

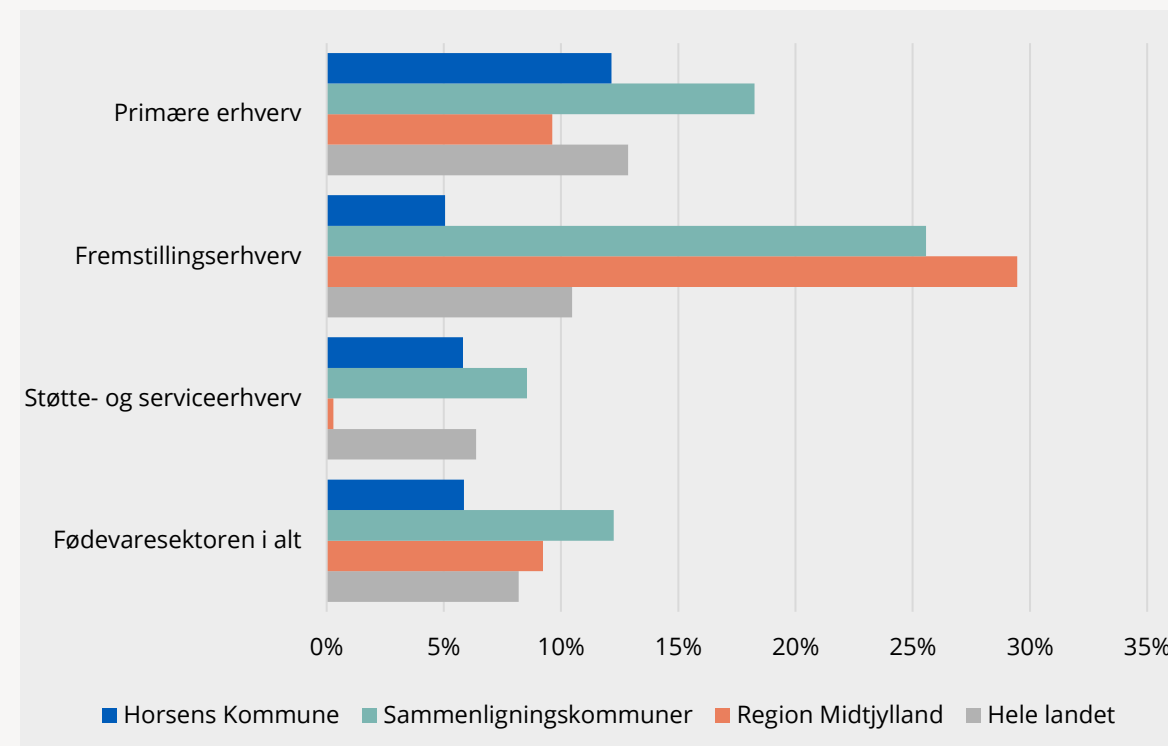
Figur 3.6. viser udviklingen i omsætningen for fødevarerektoren samlet set samt for de tre delområder i perioden 2016 til 2021. Sektorens samlede omsætningsvækst har været lavere i Horsens Kommune end i resten af regionen og hele landet. Det gælder især ift. sammenligningskommunerne, hvor fødevarerektorens omsætning er vokset med ca. 12 pct. mod ca. 6 pct. i Horsens Kommune.

**Figur 3.5. Fødevarerektorens omsætning (mia. kr. – 2016-priser) i Horsens Kommune opdelt på delområder, 2016-21**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Opgjort i faste priser (2016-priser).

**Figur 3.6. Udvikling i omsætning inden for fødevarerektoren opdelt på delområder, 2016-21**

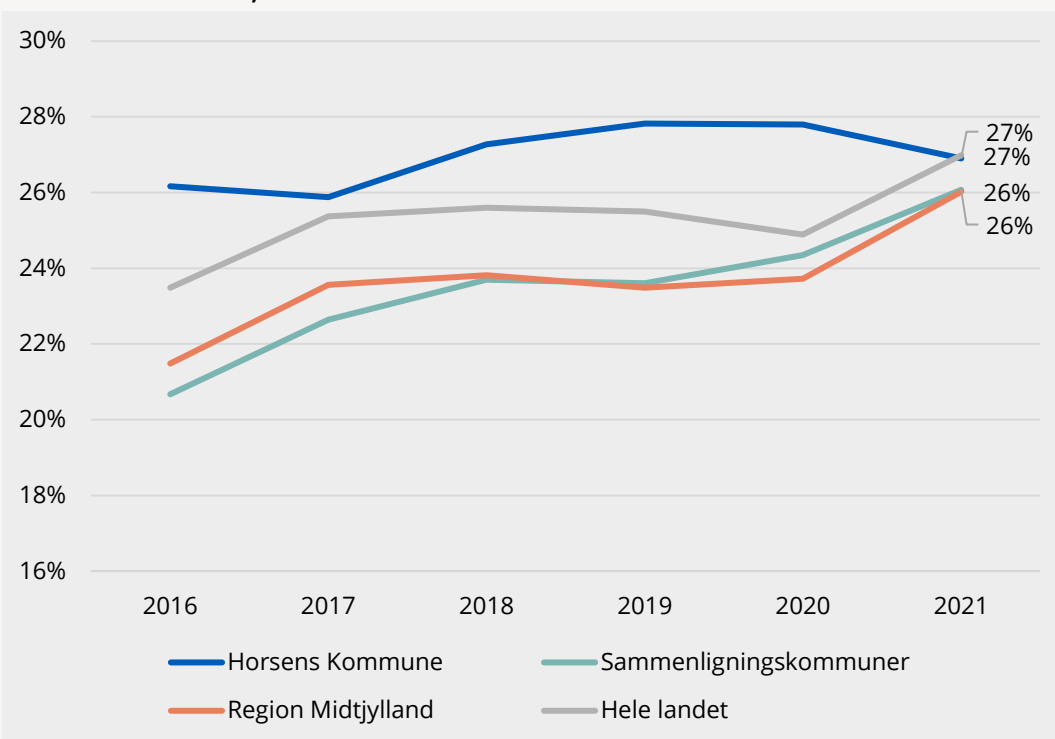


## Mange eksportvirksomheder i Horsens Kommune

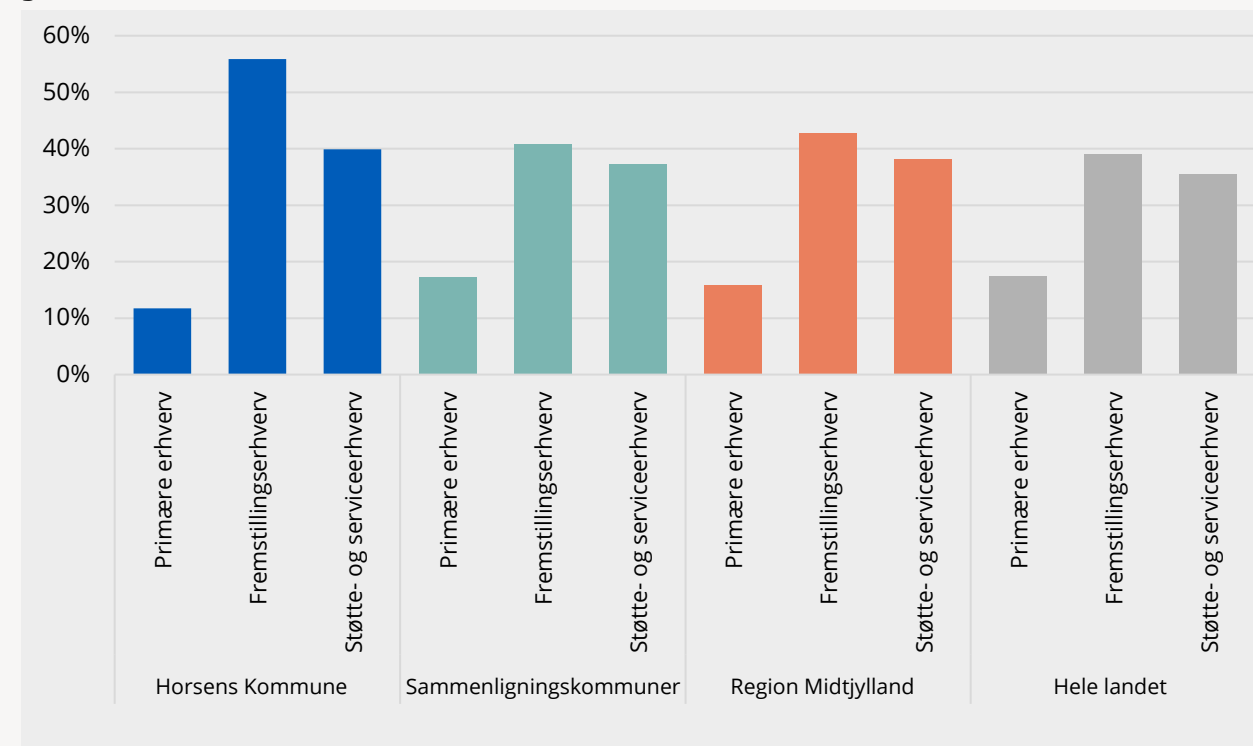
Andelen af eksportvirksomheder i fødevarerektoren er generelt høj sammenlignet med erhvervslivet samlet set. Figur 3.7. viser udviklingen i andelen af eksportvirksomheder inden for fødevarerektoren for perioden 2016 til 2021 i Horsens Kommune, sammenligningskommunerne, Region Midtjylland og hele landet. Horsens Kommune har gennem det meste af perioden haft en højere andel eksportvirksomheder end resten af regionen og hele landet. Andelen af eksportvirksomheder er dog faldet lidt det seneste år, mens andelen er steget i sammenligningskommunerne, regionen og hele landet. I 2021 ligger Horsens Kommune dog fortsat over regionen og sammenligningskommunerne.

Figur 3.8. viser andelen af virksomheder med eksport inden for fødevarerektorens delområder. Andelen er angivet som et gennemsnit for 2020 og 2021. Generelt er andelen af eksportvirksomheder højst inden for fremstillingserhvervene samt støtte- og serviceerhvervene. Det er udtryk for, at de primære erhverv hovedsageligt producerer varer/produkter, der indgår i produktionen af slutprodukter, som fremstilles og sælges af andre virksomheder. Horsens Kommune har en højere andel eksportvirksomheder inden for fremstillingserhverv end sammenligningskommunerne, regionen og hele landet.

**Figur 3.7. Udviklingen i andelen af virksomheder med eksport i fødevarerektoren, 2016-21**



**Figur 3.8. Andel af virksomheder med eksport i fødevarerektoren opdelt på delområder, gennemsnit 2020-21**

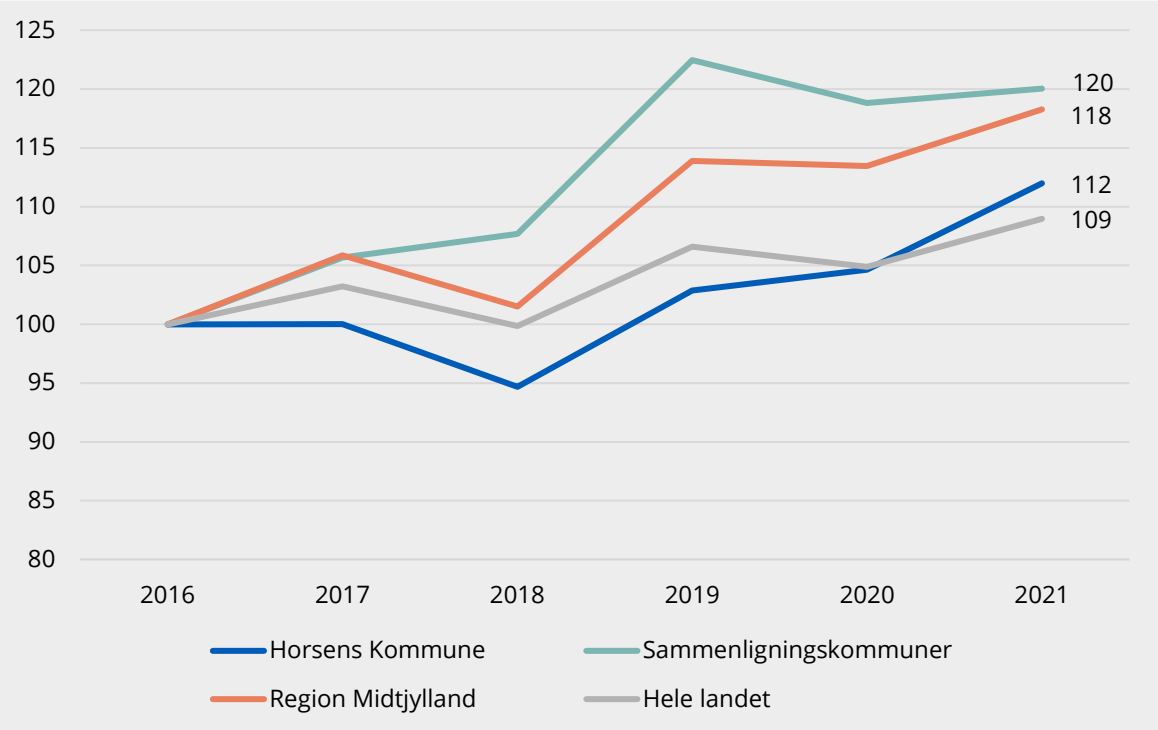


# Fødevarereksporten er vokset de seneste år

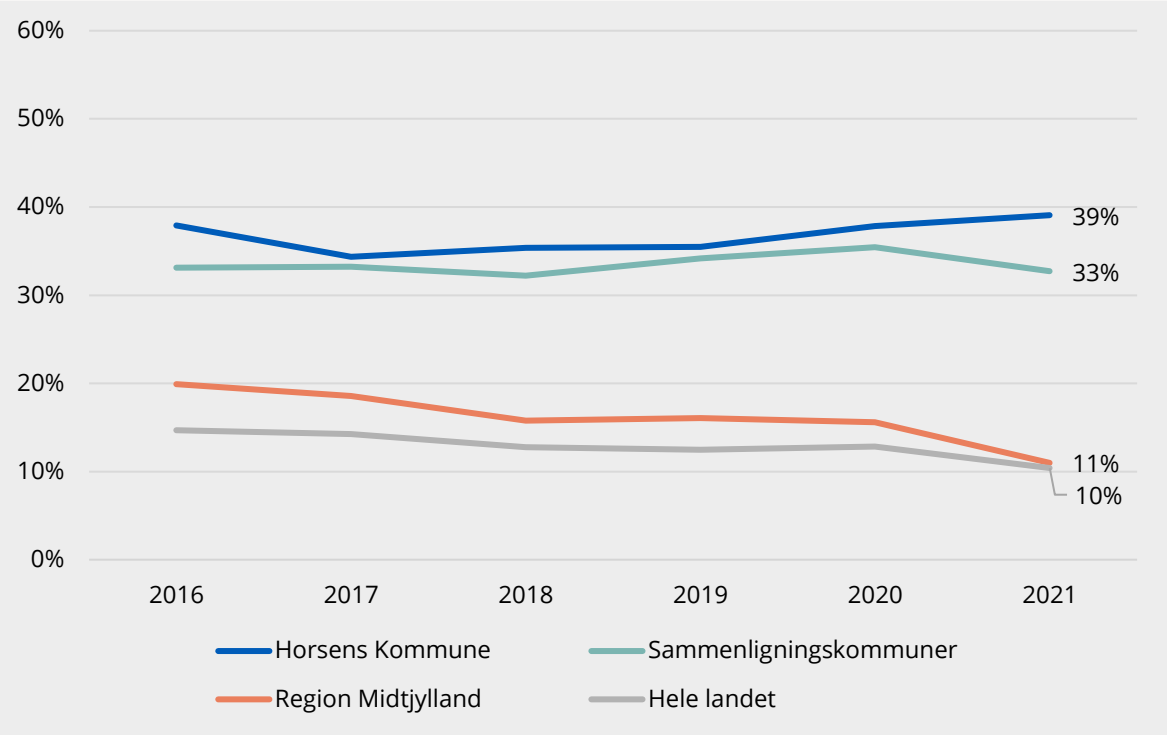
Figuren neden for viser, hvordan værdien af fødevarer virksomhedernes eksport har udviklet sig de seneste år i Horsens Kommune, sammenligningskommunerne, Region Midtjylland og hele landet. Figur 3.9. viser den indekserede udvikling i fødevarereksportens eksportværdi i perioden 2016 til 2021. Set over hele perioden har Horsens Kommune oplevet en fremgang i fødevarereksporten på ca. 12 pct., hvilket er en anelse højere end på landsplan. I sammenligningskommunerne og regionen er fødevarereksporten vokset med hhv. 20 og 18 pct. i samme periode.

Figur 3.10. viser, hvor meget fødevarereksporten står for af erhvervslivets samlede eksport i perioden. Figuren viser, at fødevarereksporten står for ca. 39 pct. af erhvervslivets samlede eksport i Horsens Kommune i 2021, hvilket er højere end i sammenligningskommunerne og markant højere end i regionen og hele landet. Samtidig viser figuren, at fødevarereksportens eksportandel er vokset i Horsens Kommune siden 2017, mens den er faldet i regionen og hele landet.

**Figur 3.9. Indekseret udvikling i fødevarereksportens eksportværdi (2016=100), 2016-21**



**Figur 3.10. Udvikling i fødevarereksportens andel af den samlede eksport, 2016-21**



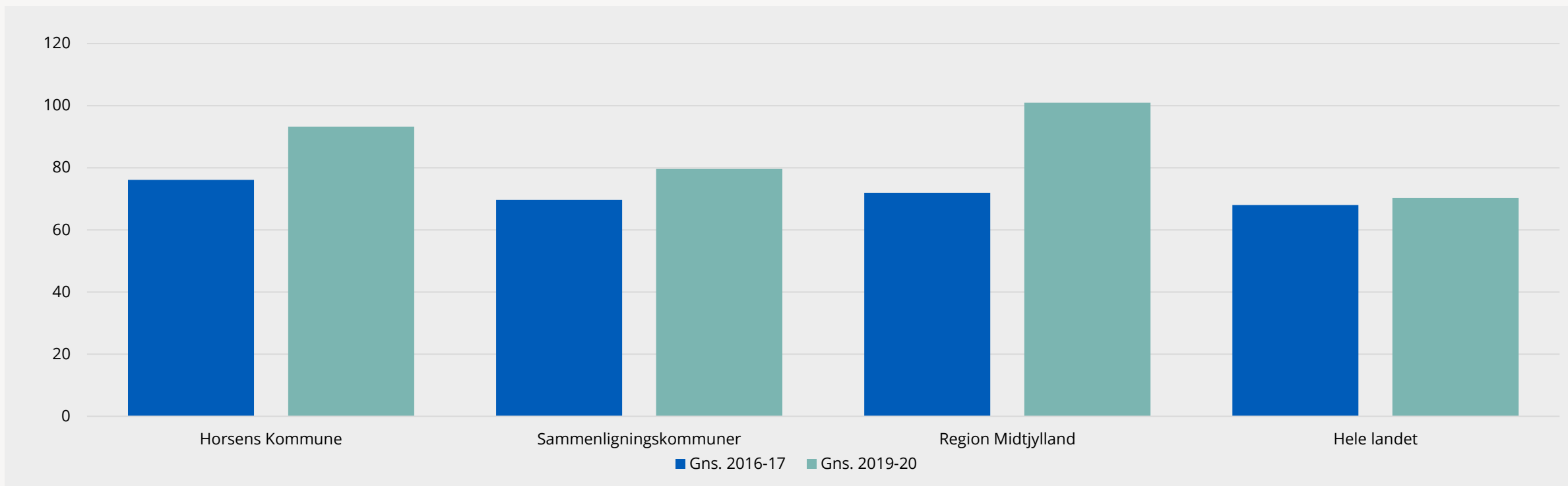
Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik. Note: Eksportværdien er opgjort i 2016-priser. Eksportværdien er opgjort på kommuneniveau på baggrund af arbejdsstedernes placering.

## Stigende nettoinvesteringer i fødevarerektoren i Horsens Kommune

Figuren neden for viser fødevarerektorens nettoinvesteringer pr. fuldtidsbeskæftiget i perioderne 2016 til 2017 og 2019 til 2020 og tegner dermed et billede af i hvor høj grad fødevarerektorer investerer i nyt udstyr og ny teknologi. Nettoinvesteringer (bruttoinvesteringer minus afskrivninger) er således udtryk for udvidelsen af kapitalapparatet (investeringer + bygninger).

Figuren viser, at fødevarerektorens nettoinvesteringer pr. beskæftiget i Horsens Kommune er steget i perioden fra ca. 76.000 kr. i 2016 til 2017 til ca. 93.000 kr. i 2019 til 2020. Til sammenligning er fødevarerektorens nettoinvesteringer i sammenligningskommunerne vokset fra ca. 70.000 til 80.000 kr. og fra ca. 72.000 til 101.000 kr. i Region Midtjylland. På landsplan har investeringerne ligget nogenlunde konstant.

**Figur 3.11. Virksomhedernes nettoinvesteringer inden for fødevarerektoren (1.000 kr. – 2016-priser) pr. fuldtidsbeskæftiget, gennemsnit 2016-17 og 2019-20**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Grundet diskretioneringer i data er følgende kommuner udeladt i beregningen for hele landet: Albertslund, Egedal, Faxe, Glostrup, Holbæk, Hørsholm, Kalundborg, Lejre og Lyngby-Taarbæk kommuner. De primære erhverv er ikke omfattet af opgørelsen.

# Initiativer og tiltag i Horsens Kommune til at understøtte fødevarerektoren

## Fødevarerområdet

Fødevarerområdet i Horsens Kommune er en styrkeposition, der er bredt funderet i hele værdikæden fra jord til bord. I Horsens Kommune finder man noget af Danmarks bedste landbrugsjord, innovative landbrug og producenter, en række virksomheder, der leverer udstyr, emballage og viden til fødevarerindustrien, logistikløsninger, bioenergi og et spirende miljø af nicheproducenter og gode spisesteder.

Horsens Kommune er derfor en meget attraktiv placering for fødevareraktiviteter. Her finder du allerede mange spændende fødevarerrelaterede virksomheder og stærke vidensmiljøer i hele værdikæden fra jord til bord.

## Uddannelser på fødevarerområdet

Fødevareraktiviteter i Horsens Kommune har nem adgang til kvalificeret arbejdskraft og gode muligheder for opkvalificering:

- Bygholm Landbrugsskole er et aktivt videnscenter på fødevarerområdet og uddanner fremtidens medarbejdere og ledere til landbrugserhvervet og agroindustrien.
- Learnmark Horsens uddanner bl.a. ernæringsassistenter, kokke og lageroperatører og tilbyder kurser i rengøring i fødevareraktiviteter mm.
- Horsens Kommune er derudover en del af et stærkt østjysk vidensmiljø med kort afstand til innovations- og forskningsmiljøet på Aarhus Universitet og Agro Food Park.

## Erhvervsfaglige specialiseringer på fødevarerområdet i Horsens Kommune:

- Ingredienser
- Fødevarerlogistik
- Emballage
- IT- og automatisering
- Landbrugsinnovation
- Udvikling af fødevarerprodukter

I de kommende år vil en ny erhvervsstrategi sætte fokus på udviklingen af fødevarerområdet som en erhvervsfaglig styrkeposition i Horsens Kommune.

Kilde: Tekst leveret af Horsens Kommune.







**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

## 4

# Beskæftigelse og specialisering

Dette afsnit fokuserer på udviklingen i beskæftigelsen i Horsens Kommune og kommunens erhvervmæssige specialisering.

Først sammenlignes den samlede udvikling i den private jobskabelse med sammenligningskommunerne, hele regionen og resten af landet.

Derefter går afsnittet i dybden med erhvervsspecialiseringen ved at vise specialiseringen inden for de erhvervsområder, hvor der er etableret nationale klynger. Herefter viser afsnittet jobudviklingen og erhvervspecialiseringen på brancheniveau samt beskæftigelsen fordelt på virksomhedernes størrelse.

Afslutningsvis kigger afsnittet dels på, hvor meget den udenlandske arbejdskraft vægter i den private beskæftigelse, og dels på brugen af efter- og videreuddannelse.

## Stærkt stigende privat beskæftigelse i Horsens Kommune i 2021

En central indikator for udviklingen i erhvervspræstationerne i en kommune er udviklingen i den samlede private jobskabelse.

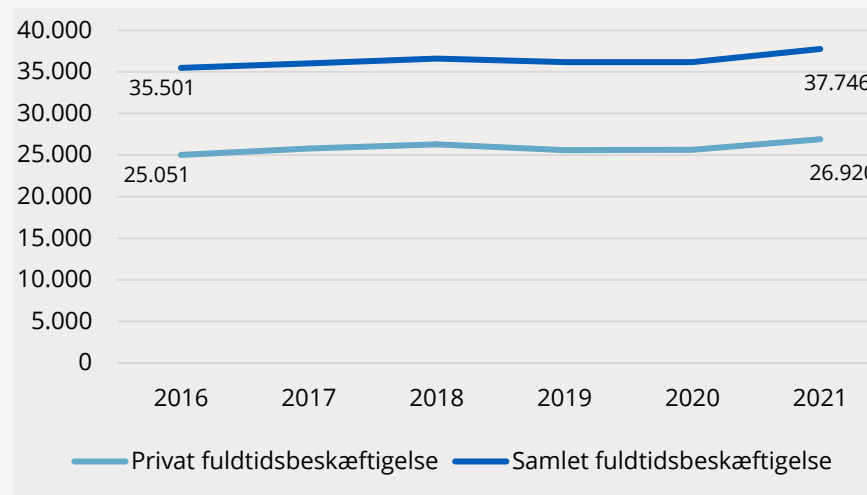
Figur 4.1. viser, at der i perioden 2016 til 2021 er sket en betydelig vækst i den private fuldtidsbeskæftigelse i Horsens Kommune.

Figur 4.2. viser samtidig, at beskæftigelsesvæksten har været særlig stor fra 2020 til 2021 – efter en periode med tilbagegang. Samlet har væksten over hele perioden ligget nogenlunde på niveau med resten af regionen og sammenligningskommunerne.

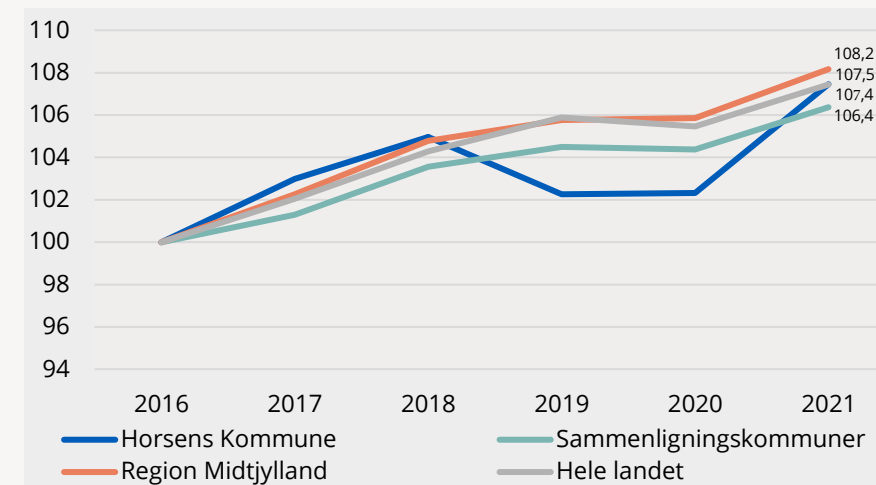
Figur 4.3. viser, hvordan beskæftigelsen for lønmodtagere har udviklet sig fra 4. kvartal 2021 til 4. kvartal 2022.

Figuren viser, at der også i 2022 har været en pæn beskæftigelsesvækst i Horsens Kommune.

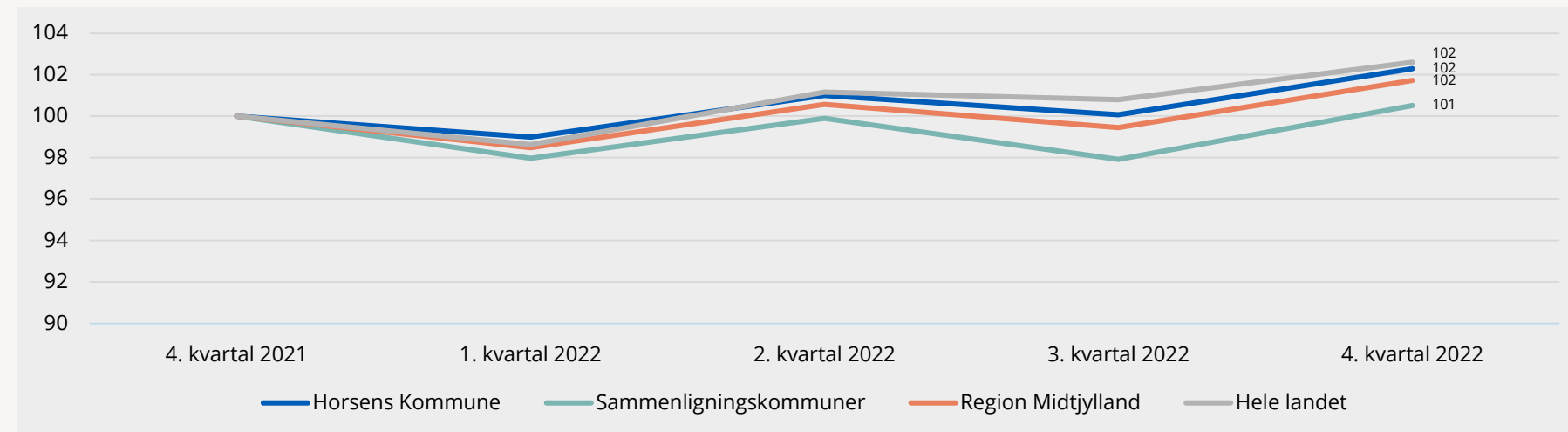
**Figur 4.1. Udvikling i den private og samlede fuldtidsbeskæftigelse, 2016-21**



**Figur 4.2. Indekseret udvikling i antal fuldtidsbeskæftigede i den private sektor (2016=100)**



**Figur 4.3. Indekseret udvikling i fuldtidsbeskæftigede lønmodtagere i den private sektor 2022 (4. kv. 2021=100)**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik (for Figur 4.1. og 4.2.) og jobindsats.dk (for Figur 4.3.). Sammenligningskommunerne omfatter: Herning Kommune, Holstebro Kommune, Randers Kommune, Silkeborg Kommune og Viborg Kommune. I Figur 4.3. er beskæftigelsen i den private sektor opgjort ved den samlede beskæftigelse fratrukket beskæftigelsen i branchen offentlig administration, undervisning og sundhed.

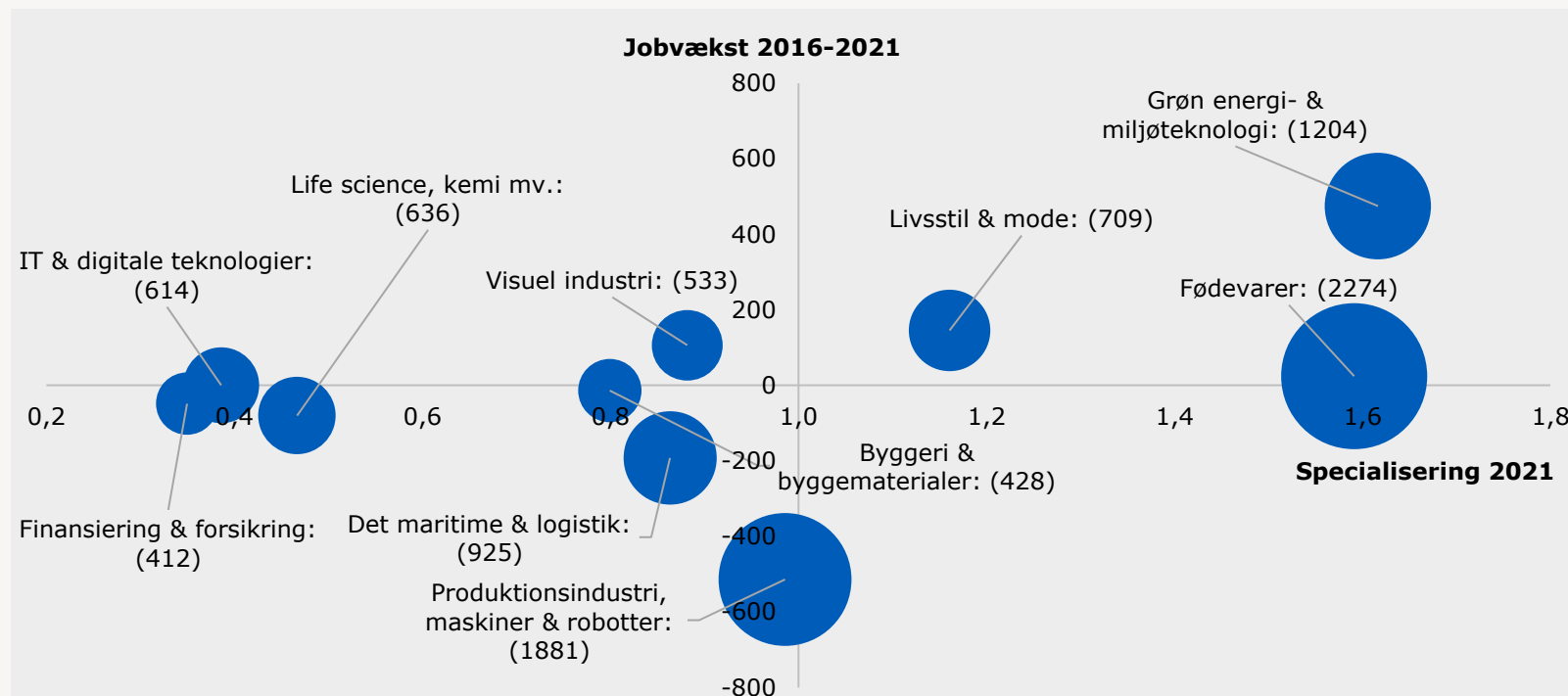
## Fødevarer er det største klyngeområde

Figuren neden for giver et overblik over, hvordan Horsens Kommune er specialiseret inden for de erhvervsområder, hvor der er etableret nationale klynger. Figuren omfatter dermed også kun virksomheder, der ligger inden for erhverv, der konkurrerer internationalt (enten fordi de har eksport eller leverer viden og ydelser til erhverv med stor eksport).

Cirklernes størrelse i Figur 4.4. viser, at klyngerne fødevarer, produktionsindustri og grøn energi- & miljøteknologi er de største klynger i Horsens Kommune. Den største jobvækst fra 2016 til 2021 har fundet sted inden for klyngeområdet grøn energi- & miljøteknologi, der har haft en vækst på ca. 500 fuldtidsstillinger.

Det fremgår også, at grøn energi- & miljøteknologi er den klynge, der har den største specialiseringsgrad. Med en specialisering på 1,6 udgør grøn energi- & miljøteknologi en andel af den samlede private beskæftigelse, der er 1,6 gange større end i en gennemsnitskommune. Derudover har fødevarer en høj specialisering i Horsens Kommune.

**Figur 4.4. Kommunens erhvervmæssige specialisering samt jobvækst opdelt på klyngeområder, 2016-21**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Klyngerne er baseret på statistikarbejdet, der ligger til grund for rapporten "Erhvervmæssige styrkeområder - Kortlægning af erhvervsstyrker i dansk erhvervsliv", som IRIS Group og CRT udarbejdede for Erhvervsstyrelsen i 2019. Nogle erhverv i figuren dækker flere nationale klynger. Fx dækker "grøn energi- og miljøteknologi" både over virksomheder, der er i målgruppen for Clean og Energy Cluster.



Figuren viser Horsens Kommunes erhvervmæssige specialisering inden for de områder, hvor der er etableret nationale klynger. Klyngernes betydning er vist gennem tre indikatorer:

- Cirklernes størrelse illustrerer størrelsen af hver klynge målt på antal fuldtidsbeskæftigede i 2021. Antal årsværk er angivet i parentes ud for hver cirkel.
- Placeringen langs figurens x-akse viser klyngens specialiseringsgrad. En specialiseringsgrad over 1 er udtryk for, at klyngens andel af Horsens Kommunes private beskæftigelse er større end i resten af landet.
- Placeringen langs y-aksen viser udviklingen i antal fuldtidsbeskæftigede 2016 til 2021. Dvs. om klyngen har haft vækst eller tilbagegang de sidste fem år.

## Handel samt bygge og anlæg dominerer erhvervsstrukturen i Horsens Kommune

Hvor figuren på forrige side gav et overblik over Horsens Kommunes specialisering inden for de nationale klyngeområder, tager Tabel 4.1 afsæt i en traditionel brancheinddeling og omfatter alle private virksomheder. Den viser, at engroshandel er den største branche i Horsens Kommune målt på antallet af fuldtidsjobs, og at denne branche samtidig har oplevet betydelig jobvækst (24 pct.). Bygge og anlæg er også blandt de toneangivende brancher i Horsens Kommune, som samtidig har oplevet en markant jobvækst (41 pct.) fra 2016 til 2021. Den stærkeste specialisering i kommunen er inden for fødevarerindustri.

**Tabel 4.1. Antal private jobs, jobvækst 2016-21 samt erhvervmæssig specialisering, opdelt på brancheniveau**

Branche	Antal fuldtidsjobs		Jobvækst, 2016-21 (pct.)	Jobvækst i hele landet, 2016-21 (pct.)	Specialisering, 2021
	2016	2021			
Engroshandel	2.716	3.368	24%	4%	1,4
Bygge og anlæg	2.289	3.227	41%	17%	1,2
Detailhandel	2.650	3.041	15%	3%	1,0
Transport	1.699	2.126	25%	3%	1,4
Føde-, drikke- og tobaksvareindustri	2.022	2.012	0%	8%	2,6
Operationel service	2.506	1.650	-34%	7%	1,0
Elektronik-, maskin- og transportmiddelindustri	1.487	1.573	6%	7%	1,2
Rådgivning, forskning og udvikling	1.155	1.302	13%	14%	0,7
Tekstil, træ, papir, møbelindustri mv.	1.058	1.219	15%	4%	1,5
Metalindustri	997	808	-19%	-4%	1,5
Hoteller og restauranter	790	785	-1%	-1%	0,8
Landbrug, skovbrug og fiskeri	809	783	-3%	-2%	0,8
Ejendomshandel og udlejning	566	612	8%	5%	0,9
Sundhedsvæsen	543	579	7%	29%	0,7
Olieraffinaderier mv., Kemisk industri, Medicinalindustri, Plast-, glas- og betonindustri	650	566	-13%	8%	0,6
Tele, IT og information	539	523	-3%	20%	0,4
Private velfærdsinstitutioner	440	505	15%	8%	0,8
Undervisning	415	416	0%	6%	0,7
Reklame og øvrig erhvervsservice	326	407	25%	8%	0,8
Andre serviceydelser mv.	412	396	-4%	4%	0,5
Finansiering og forsikring	381	326	-14%	7%	0,3
Kultur og fritid	233	304	30%	10%	0,7
Råstof, energi og forsyning mv.	255	302	18%	8%	1,1
Forlag, tv og radio	105	91	-13%	10%	0,2
<b>Alle brancher</b>	<b>25.051</b>	<b>26.920</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>1,0</b>

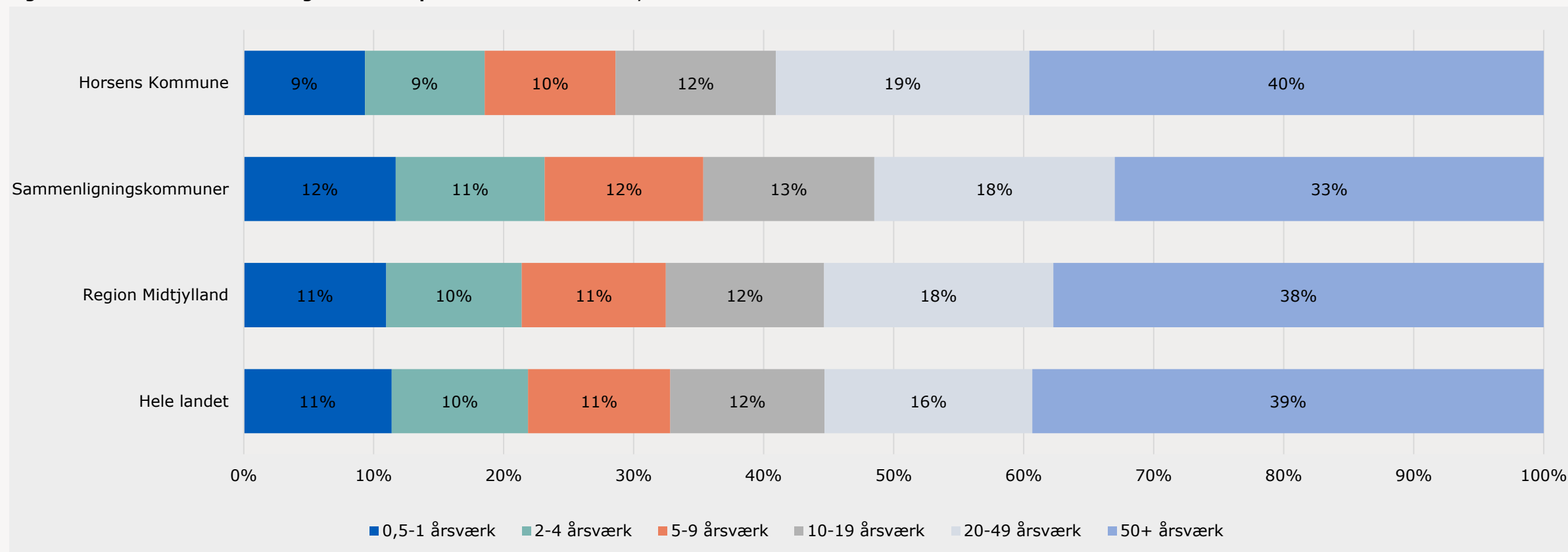
Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik. Note: En specialiseringsgrad over 1 er udtryk for, at branchens andel af kommunens private beskæftigelse er større end i resten af landet. Hvis specialiseringsgraden er under 1, fylder branchen mindre i kommunen end i resten af landet eller en gennemsnitskommune. Tal markeret med rød angiver, at væksten har været negativ.

## 40 pct. af de private jobs findes i virksomheder med mindst 50 ansatte

Figuren neden for viser, hvordan den private fuldtidsbeskæftigelse er fordelt på forskellige virksomhedsstørrelser i 2021. Det fremgår, at erhvervsstrukturen i Horsens Kommune på denne parameter adskiller sig meget lidt fra resten af landet og regionen.

I Horsens Kommune er der en lidt højere andel af beskæftigelsen i virksomheder med mere end 20 ansatte, når der sammenlignes med Region Midtjylland under ét.

**Figur 4.5. Privat fuldtidsbeskæftigelse fordelt på virksomhedsstørrelse, 2021**

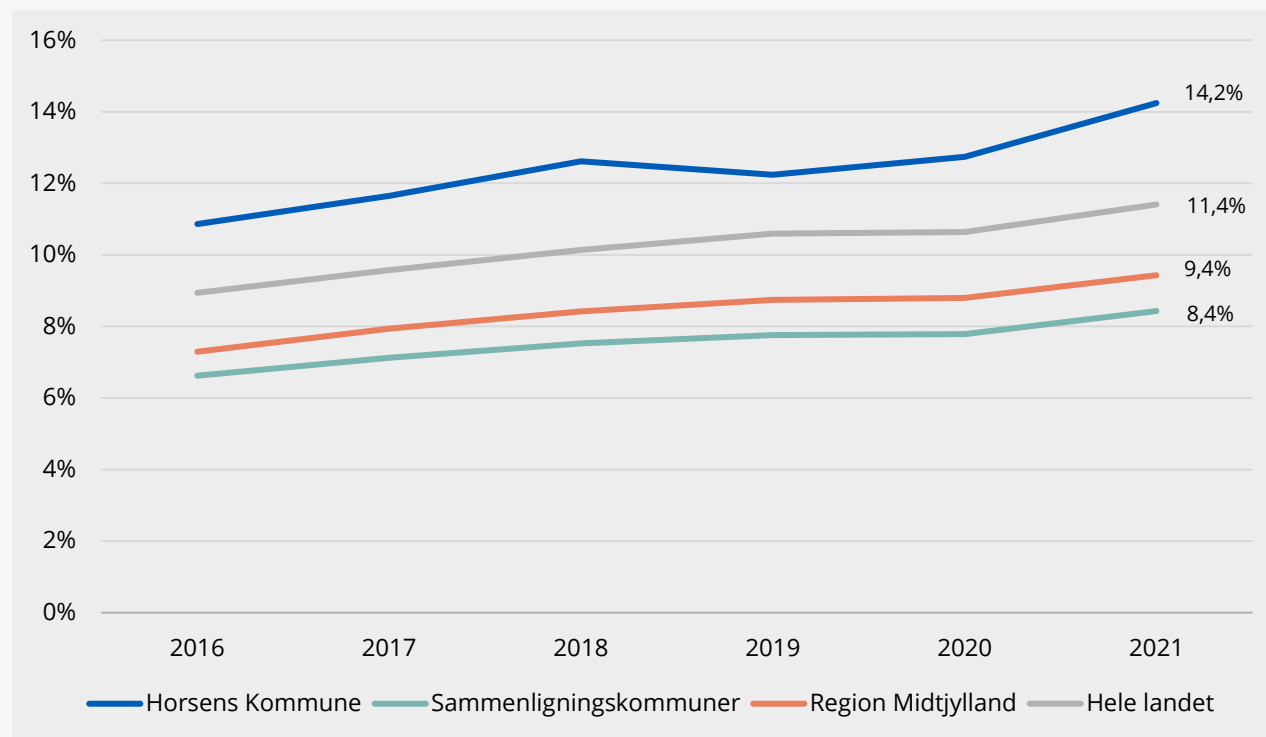


## Stor vækst i brugen af udenlandsk arbejdskraft

Jobskabelsen i den private sektor hænger sammen med virksomhedernes adgang til kvalificeret arbejdskraft. I den forbindelse er mulighederne for at rekruttere arbejdskraft fra udlandet vigtig for mange virksomheder. Figuren neden for viser udviklingen i andelen af udenlandske medarbejdere i den private sektor i Horsens Kommune, sammenligningskommunerne, regionen og hele landet i perioden 2016 til 2021. Det fremgår, at andelen af udenlandske medarbejdere i den private sektor ligger meget højt i Horsens Kommune og samtidig er steget kraftigt fra 2020 til 2021.

Udover adgang til udenlandsk arbejdskraft bidrager en løbende opkvalificering af arbejdsstyrken i form af voksen- og efteruddannelse også til sikre, at virksomhederne har adgang til kvalificeret arbejdskraft. Tabel 4.2. viser hvor stor en del af arbejdsstyrken, der har deltaget i voksen- og efteruddannelse (VEU) i to forskellige perioder. I 2016 til 2018 lå deltagelsesgraden i VEU i Horsens Kommune på 12,3 pct., hvilket var lidt under sammenligningskommunerne. Andelen, der har deltaget i VEU, faldt herefter betydeligt i 2019 til 2021, men faldet har været mindre i Horsens Kommune end i sammenligningskommunerne.

**Figur 4.6. Udviklingen i andelen af udenlandske medarbejdere i den private sektor, 2016-21**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

**Tabel 4.2. Deltagelse i voksen- og efteruddannelse, 2016-21**

	Andel, der har deltaget i voksen- og efteruddannelse 2016-18	Andel, der har deltaget i voksen- og efteruddannelse 2019-21
Horsens Kommune	12,3%	9,9%
Sammenligningskommuner	12,9%	9,3%
Region Midtjylland	11,9%	8,9%
Hele landet	11,6%	8,9%

Note: Tabel 4.2 viser personer i aldersgruppen 25-74 år.



Erhvervshus  
MIDTJYLLAND

5

## Iværksætterier og virksomhedsbestand

Dette afsnit fokuserer på tilgang og frafald af virksomheder i Horsens Kommune. Først vises udviklingen i iværksætteriet i kommunen efterfulgt af tal for overlevelsesraten blandt de nye virksomheder samt for konkurser.

Derefter vises tilflytningen og fraflytningen af etablerede virksomheder siden 2017.

Endelig viser afsnittet den samlede udvikling i virksomhedsbestanden i Horsens Kommune.

## Høj etableringsrate i Horsens Kommune

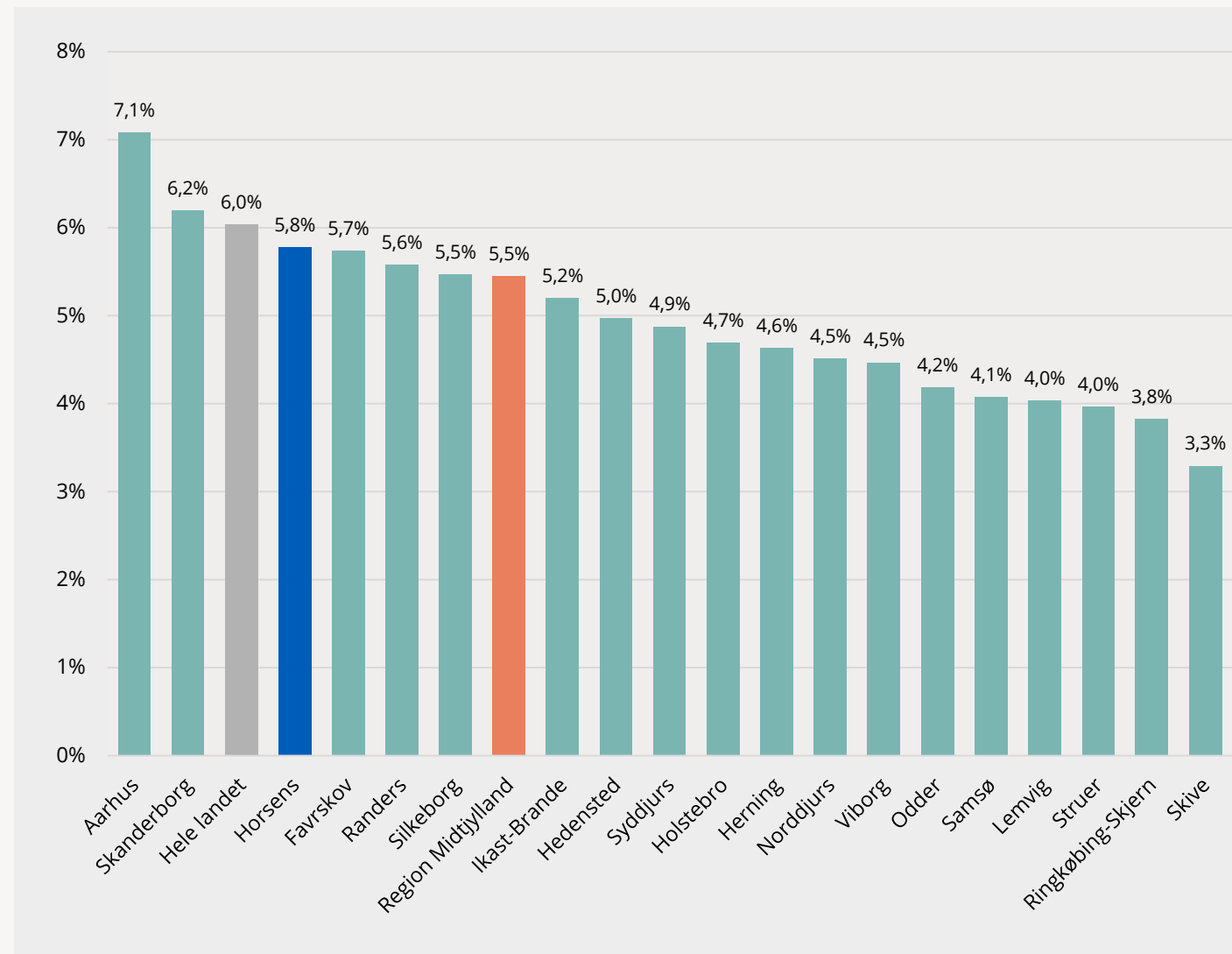
Iværksættere spiller en vigtig rolle for innovation og jobskabelse i erhvervslivet.

Figur 5.1. viser etableringsraten i de midtjyske kommuner i 2021 sammenholdt med landsgennemsnittet og regionsgennemsnittet.

Som det fremgår, lå etableringsraten i Horsens Kommune i 2021 lidt over regionsgennemsnittet – men dog overgået af Aarhus og Skanderborg Kommuner.

Figuren viser også, at Aarhus Kommune havde den højeste etableringsrate på ca. 7,1 pct., mens de to vestjyske kommuner – Skive Kommune og Ringkøbing-Skjern Kommune – havde den laveste etableringsrate. Generelt er etableringsraterne højere i de østjyske end i de vestjyske kommuner.

Figur 5.1. Etableringsrater i de midtjyske kommuner, 2021



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Etableringsraten er opgjort som antal virksomheder etableret i året sat i forhold til den samlede virksomhedsbestand.





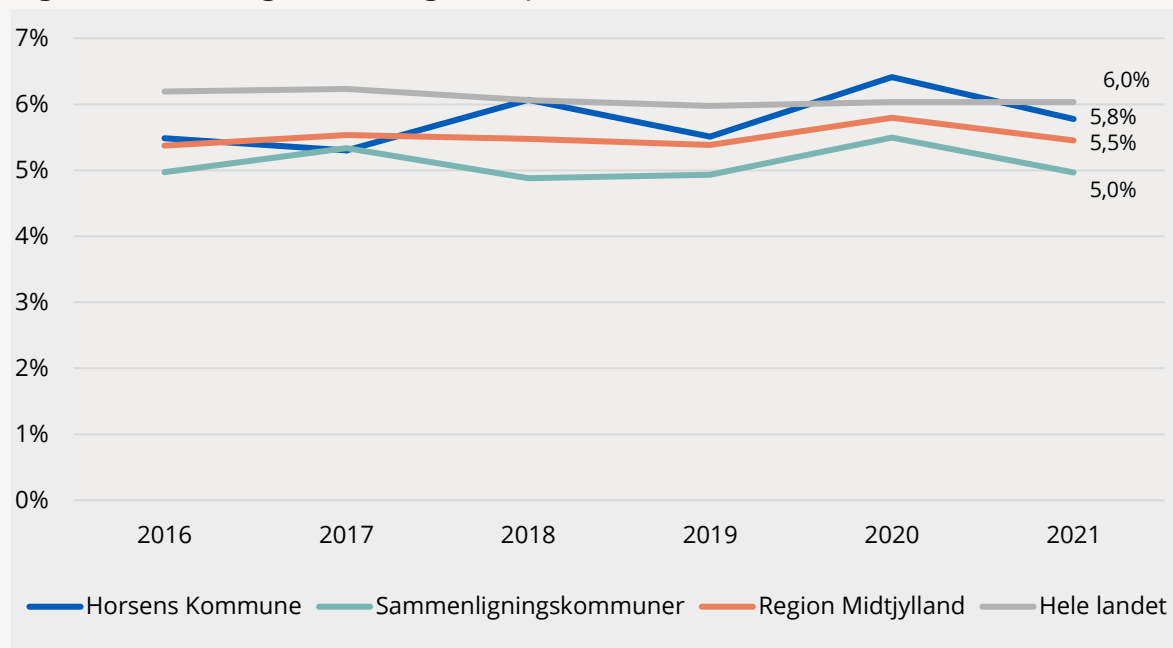
## Fortsat høj etableringsrate

Figur 5.2. viser udviklingen i etableringsraten i perioden 2016 til 2021 for Horsens Kommune, sammenligningskommunerne, Region Midtjylland og hele landet.

Som det fremgår, har etableringsraten i Horsens Kommune ligget over gennemsnittet i regionen og sammenligningskommunerne i hele perioden, 2016 til 2021, med undtagelse af 2017.

Generelt er tendensen gået i retning af en let stigende etableringsrate i Horsens Kommune.

**Figur 5.2. Udvikling i etableringsraten, 2016-21**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Etableringsraten er opgjort som antal virksomheder etableret i året sat i forhold til den samlede virksomhedsbestand.

Sammenligningskommunerne omfatter: Herning Kommune, Holstebro Kommune, Randers Kommune, Silkeborg Kommune og Viborg Kommune.



## Mange iværksættere inden for bygge og anlæg

For den enkelte kommune er det endvidere interessant at se nærmere på branchefordelingen for nye virksomheder. Tabel 5.1 viser iværksættervirksomhedernes fordeling på brancherområder i perioden 2020 til 2021.

Af tabellen fremgår, at der i Horsens Kommune er etableret flest virksomheder inden for bygge og anlæg. Derefter følger vidensservice samt finansiering, forsikring og ejendomme.

Tabellen viser også, at fordelingen i Horsens Kommune kun i begrænset omfang adskiller sig fra fordelingen blandt sammenligningskommuner og resten af regionen. Generelt ligger Horsens Kommune lidt højere på bygge og anlægs-iværksættere end landsgennemsnittet.

**Tabel 5.1. Fordeling af iværksættere efter brancher, gennemsnit for 2020-21**

Branche	Horsens Kommune	Sammenligningskommuner	Region Midtjylland	Hele landet
Bygge og anlæg	17%	16%	14%	15%
Vidensservice	14%	12%	14%	16%
Finansiering, forsikring og ejendomme	13%	12%	12%	9%
Landbrug, skovbrug, fiskeri, råstof, forsyning og andre serviceydelser	9%	12%	9%	8%
Detailhandel	9%	9%	9%	8%
Private velfærdsinstitutioner og kultur	9%	10%	9%	9%
Operationel service	8%	9%	9%	9%
Information og kommunikation	7%	5%	7%	8%
Hoteller og restauranter	6%	5%	5%	6%
Engroshandel	4%	4%	3%	3%
Industri	3%	5%	4%	4%
Transport	3%	3%	4%	5%
I alt	100%	100%	100%	100%

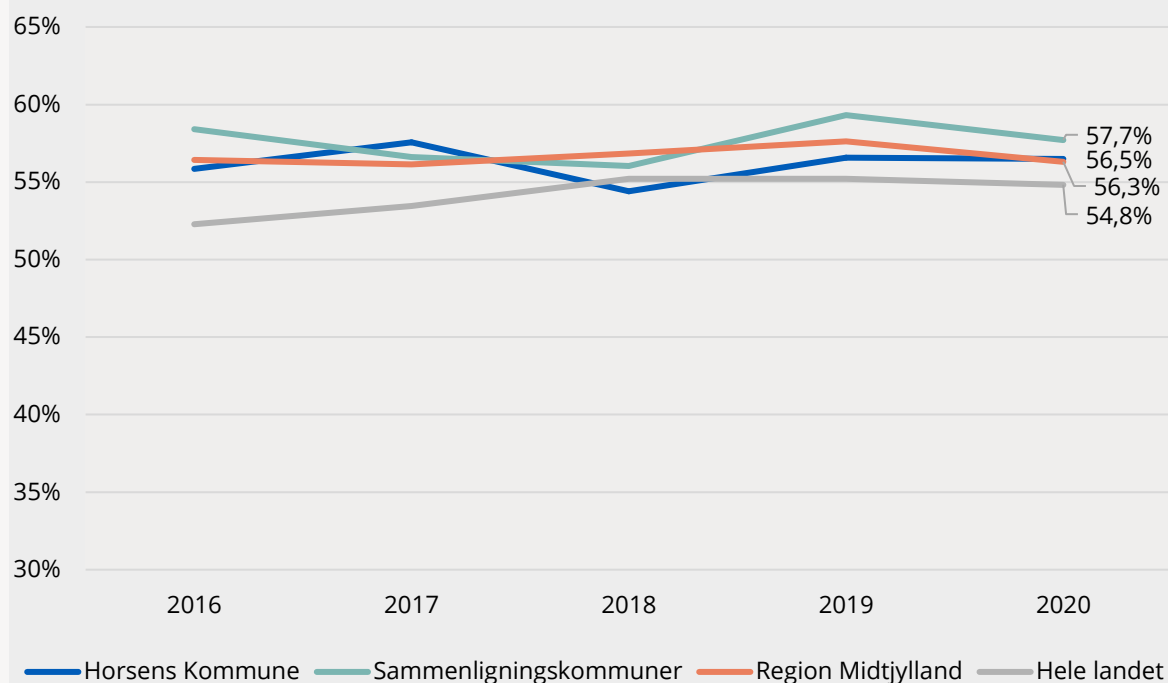
Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
 Note: Iværksættervirksomheder med uoplyst branche er ikke medtaget.

## Små udsving i overlevelsesraterne

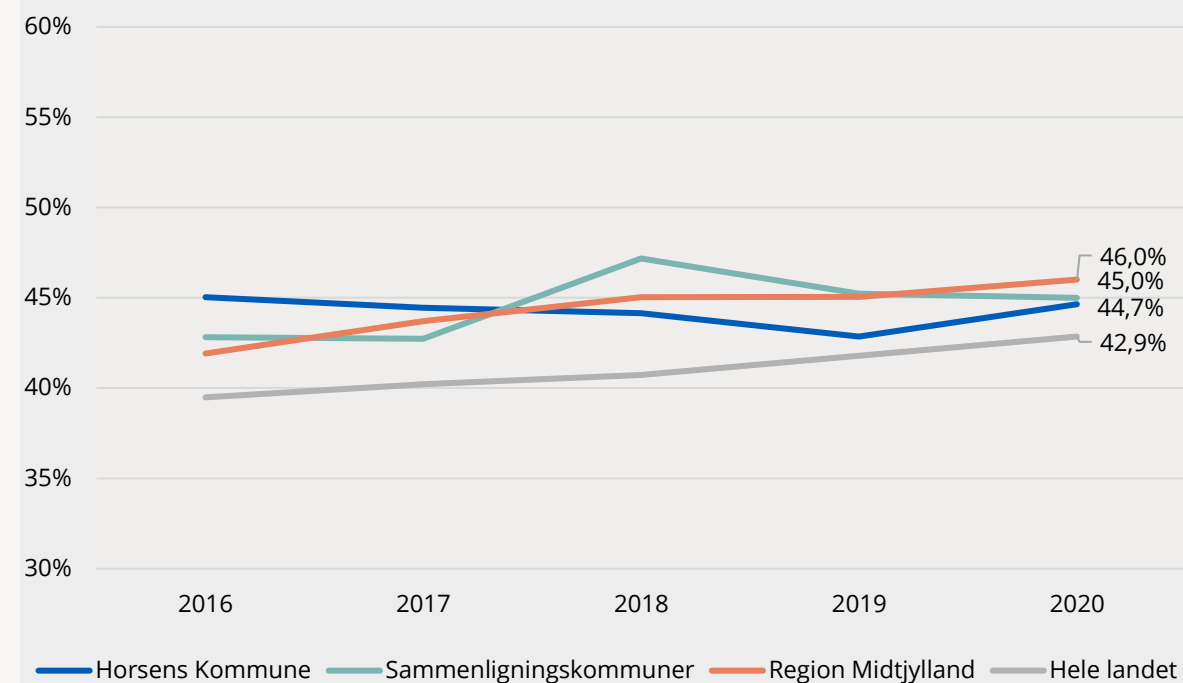
En vigtig indikator for iværksættervilkårene i en kommune er overlevelsesraten. Dvs. andelen af iværksættervirksomheder, der formår at fastholde en væsentlig økonomisk aktivitet efter, at de er etableret. Figurerne neden for viser overlevelsesraterne henholdsvis tre- og fem år efter etablering for iværksættere i Horsens Kommune, sammenligningskommunerne, Region Midtjylland og hele landet.

Overlevelsesraten svinger typisk en del fra år til år i de enkelte kommuner. Set over hele perioden fra 2016 til 2020 er overlevelsesraten i Horsens Kommune steget en smule, og den ligger generelt tæt på niveauet i hele regionen. Det gælder både for den tre- og femårige overlevelsesrate, som ligger på hhv. knap 57 pct. og 45 pct.

**Figur 5.3** Udvikling i overlevelsesraten (tre år efter etablering), 2016-20



**Figur 5.4** Udvikling i overlevelsesraten (fem år efter etablering), 2016-20



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Danmarks Statistik har i 2022 justeret opgørelsen af overlevende virksomheder. Derfor kan overlevelsesraterne i denne rapport ikke sammenlignes med overlevelsesraterne i sidste års rapport.

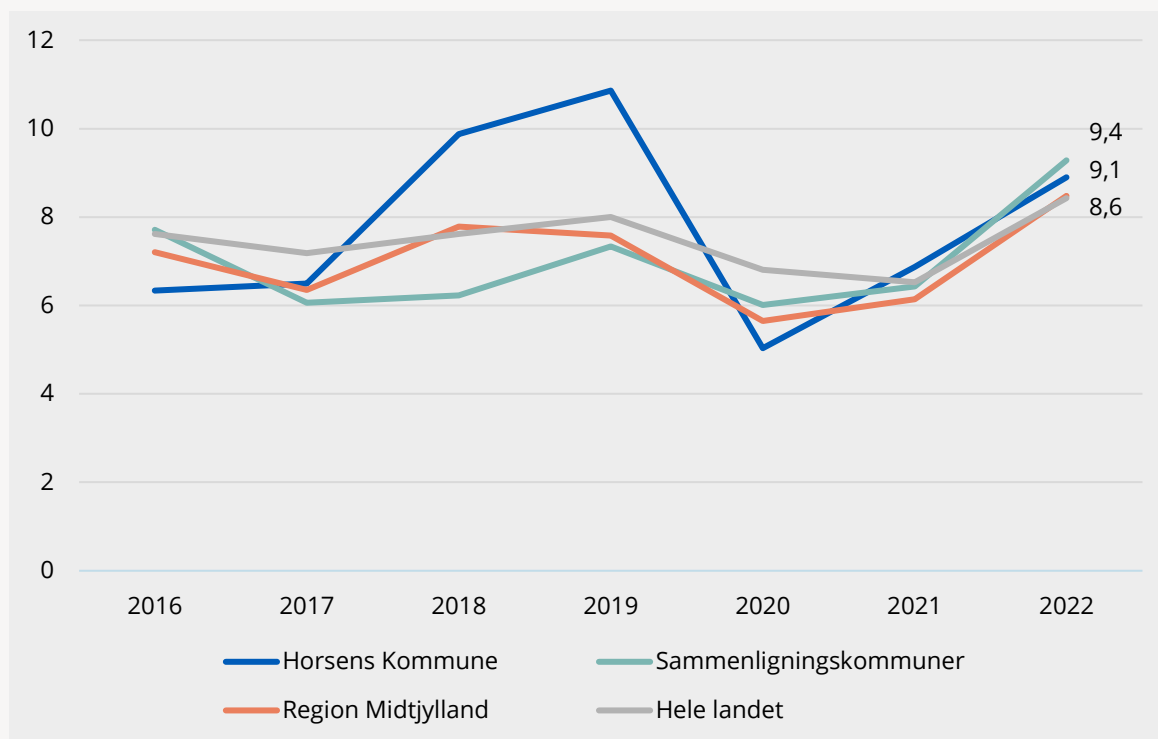
## Antallet af konkurser på niveau med resten af landet i de seneste år

En anden indikator for afvikling og frafald af virksomheder er omfanget af konkurser. Figur 5.5. viser, hvor mange virksomheder der blev erklæret konkurs i Horsens Kommune, sammenligningskommunerne, Region Midtjylland og hele landet – opgjort som antal konkurser pr. 1.000 virksomheder.

Det fremgår, at antallet af konkurser i Horsens Kommune har varieret en del fra år til år, og at konkursandelen i 2022 lå på niveau med sammenligningskommunerne, regionen og hele landet. Figuren viser også, at antallet af konkurser generelt har været faldende under coronakrisen, hvilket naturligvis skal ses i lyset af adgangen til hjælpepakker. Det gælder ikke mindst i Horsens Kommune, hvor antallet af konkurser blev mere end halveret fra 2019 til 2020.

Figuren til højre viser, hvordan konkurserne fordeler sig på hovedsektorer i Horsens Kommune. Som det fremgår, er bygge & anlæg den sektor, der har oplevet flest konkurser i 2019 og 2022, mens der i 2016 var flest konkurser inden for handel.

Figur 5.5. Udvikling i antal konkurser pr. 1.000 virksomheder, 2016-22



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Konkurser er opgjort for virksomheder med beskæftigelse og/eller en omsætning på mindst en mio. kr. (aktive virksomheder). Antallet af virksomheder for 2022 er estimeret på baggrund af udviklingen i virksomhedsbestanden i perioden 2016-21.

Tabel 5.2. Fordeling af konkurser i Horsens Kommune på hovedsektorer, 2016-22

Sektor	2016	2019	2022
Handel	37%	17%	26%
Bygge og anlæg	30%	23%	33%
Service	19%	35%	29%
Industri	11%	13%	5%
Transport	4%	13%	5%
Primære erhverv	0%	0%	2%
<b>I alt</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Til- og fraflytning af virksomheder går stort set lige op i Horsens

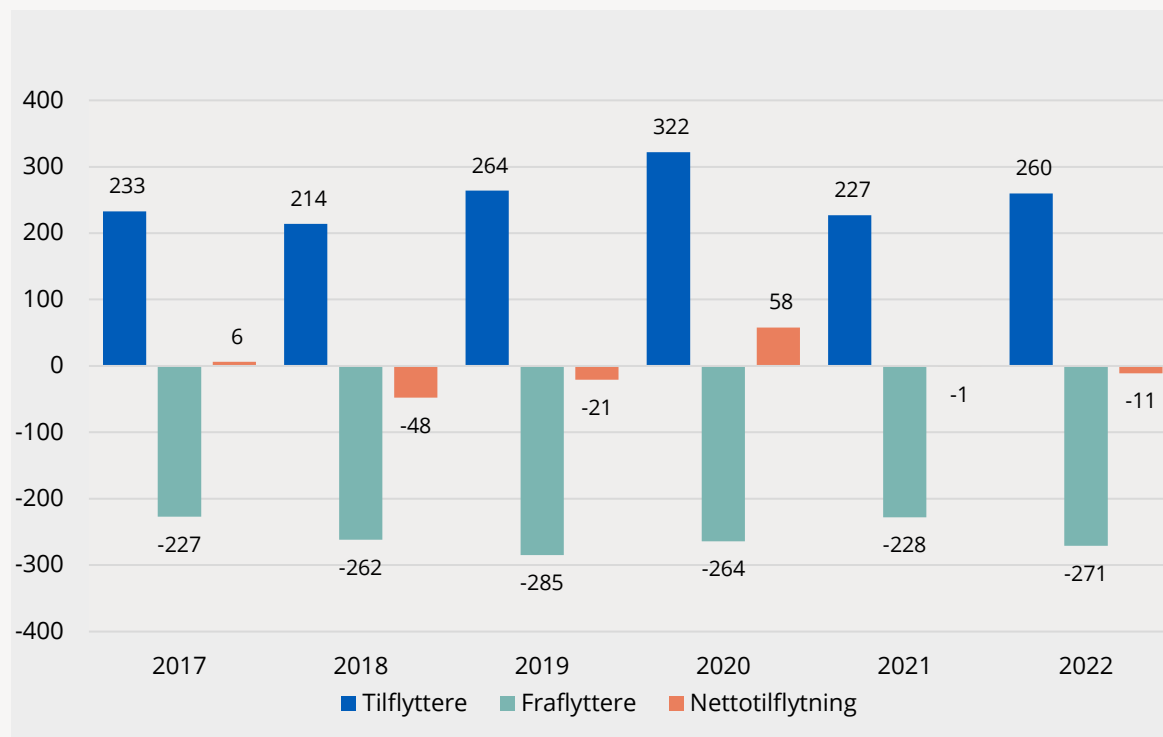
Et andet vigtigt pejlemærke for erhvervsvilkårene er omfanget af til- og fraflytninger af virksomheder. Figur 5.6. viser udviklingen i både til- og fraflytninger samt nettotilflytningen til Horsens kommune fra 2017 til 2022.

Set over hele perioden går antallet af til- og fraflytninger stort set lige op. De seneste to år har nettotilflytningen også være tæt på nul, mens der var stor nettotilflytning i 2020.

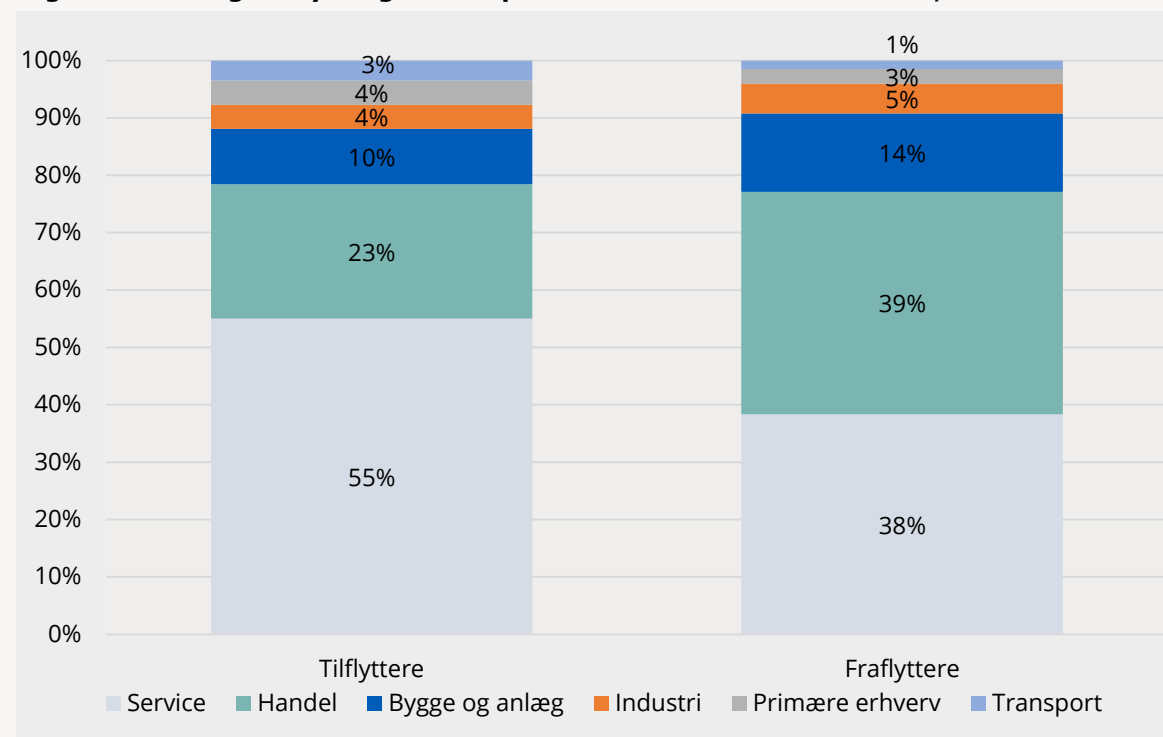
Samlet flyttede 260 virksomheder til kommunen i 2022, mens 271 flyttede væk fra kommunen. Dermed var nettotilflytningen på -11 i 2022.

Figur 5.7. viser, at der er rigtig mange servicevirksomheder blandt tilflytterne i 2022 – mere end hver anden tilflyttervirksomhed var en servicevirksomhed. Blandt fraflyttervirksomhederne var en stor andel handelsvirksomheder.

**Figur 5.6. Til- og fraflytning af virksomheder i Horsens Kommune, 2017-22**



**Figur 5.7. Til- og fraflytning fordelt på sektorer i Horsens Kommune, 2022**



Kilde: IRIS Group på baggrund af data fra Det Centrale Virksomhedsregister (CVR).

Note: Antallet af virksomheder omfatter udvalgte selskabsformer (enkeltmandsvirksomhed, PMV, I/S, A/S, ApS mv.) og ikke fonde, foreninger, offentlige virksomheder mv. Omfatter ikke holdingselskaber eller filialer. Denne afgrænsning adskiller sig fra forrige side. En virksomhed tælles kun med én gang, uanset om virksomheden er flyttet til eller fra kommunen flere gange i perioden.

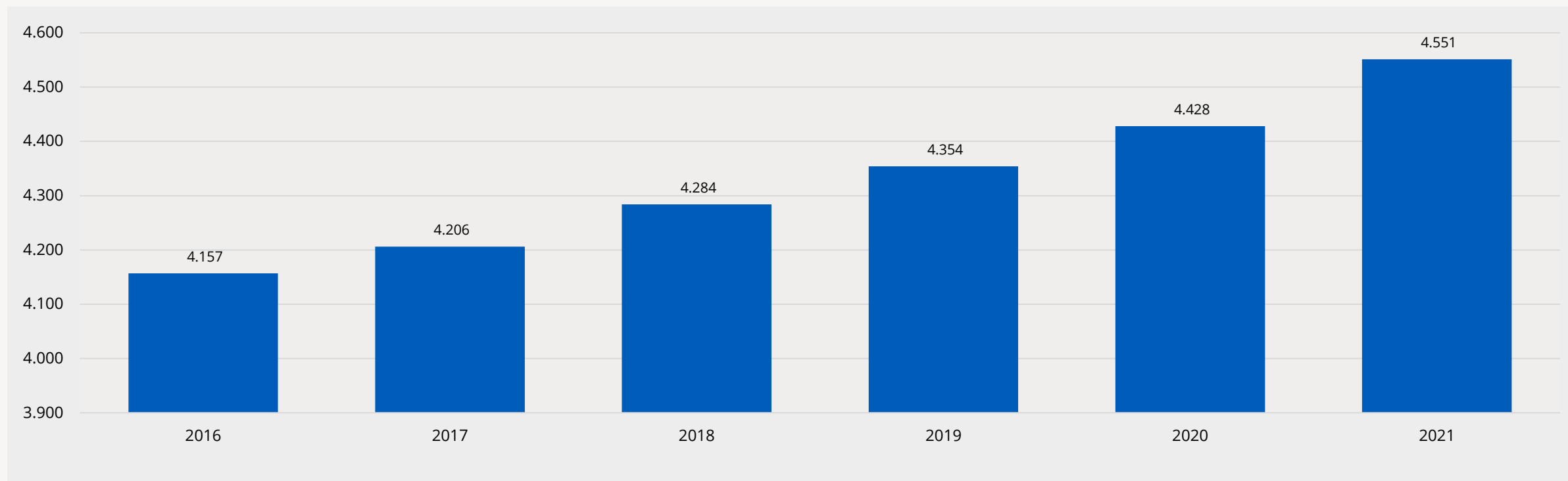
## Antallet af virksomheder er steget betydeligt i Horsens Kommune

Opsummerende viser Figur 5.8. udviklingen i antallet af virksomheder i Horsens Kommune. Udviklingen i virksomhedsbestanden er en sammenfattende indikator, der både rummer tilgangen af iværksættere, frafaldet pga. konkurser og virksomhedslukninger samt nettoflytningen af etablerede virksomheder.

Figuren viser, at antallet af virksomheder i Horsens Kommune er steget betydeligt med ca. 400 virksomheder over den femårige periode. Det svarer til en stigning på 9 pct.

Væksten har været størst fra 2020 til 2021, hvor Horsens Kommune oplevede en nettofremgang på ca. 120 reelle virksomheder. Generelt er stigningen jævnt fordelt over årene og især knyttet op på, at der årligt er flere iværksættere end virksomheder, der lukker.

**Figur 5.8. Udvikling i antal reelle virksomheder i Horsens Kommune, 2016-21**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Reelle virksomheder er afgrænset til virksomheder i den private sektor, der i det pågældende år har en økonomisk aktivitet (afhængig af branche), som svarer til mindst et halvt årsværk.

## Høj andel af gazellerne i regionen kommer fra Horsens

Tabel 5.3. giver et overblik over, hvordan den samlede virksomhedsbestand, gruppen af iværksættere og gazeller i Horsens Kommune fordeler sig på hovedsektorer. Gazellevirksomheder er virksomheder, der opfylder bestemte kriterier for vækst defineret af Dagbladet Børsen.

Det fremgår, at de fleste af iværksætterne i Horsens Kommune kommer fra servicesektoren efterfulgt af handel. Det er også inden for disse sektorer, at de fleste af gazellevirksomhederne fra Horsens skal findes.

Nederst i tabellen ses, hvor stor en andel Horsens Kommune huser af de tre virksomhedstyper i hele regionen. Som det fremgår, har Horsens Kommune en høj andel af regionens iværksættere og gazeller i forhold til andelen af reelle virksomheder. Det første skal naturligvis ses i lyset af, at etableringsraten er højere end regionsgennemsnittet, jf. Figur 5.1. og Figur 5.2.

**Tabel 5.3. Virksomheder, iværksættere og gazeller i Horsens Kommune fordelt på sektorer, 2021**

Sektor	Reelle virksomheder	Iværksættere	Gazeller
Bygge & anlæg	561	43	11
Handel	1.234	65	18
Primære erhverv	385	9	2
Service	1.970	128	14
Transport	156	9	1
Industri	245	9	3
<b>I alt</b>	<b>4.551</b>	<b>263</b>	<b>49</b>
<b>Andel af Region Midtjylland</b>	<b>6,2%</b>	<b>6,6%</b>	<b>7,3%</b>

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik og Børsens Gazelleliste 2022.



For at en virksomhed kan betegnes som en gazellevirksomhed, skal den opfylde en række krav:

- Virksomheden skal minimum have en omsætning på 1 mio. kr. eller komme ud med et bruttoresultat på 0,5 mio. kr. det første år, der måles fra.
- Virksomheden skal være et ApS eller A/S. Dog kan pengeinstitutter også deltage uanset virksomhedsform.
- Virksomheden skal minimum have offentliggjort fire regnskaber og have oplevet vækst i omsætning (bruttoresultat) i hvert eneste af de fire regnskabsår.
- Den samlede sum af det primære resultat i virksomheden skal være i plus, men må godt være negativt ét år.
- Virksomheden skal som minimum have fordoblet sin omsætning gennem de fire sidste regnskabsår.

Kilde: Børsen



Erhvervshus  
MIDTJYLLAND

6

## Vækstvirksomheder og eksport

Dette afsnit går i dybden med, hvordan Horsens Kommunes virksomheder formår at skabe vækst og eksport.

Først belyses udviklingen i andelen af vækstvirksomheder og vækstvirksomhedernes fordeling på brancher.

Derefter kigger afsnittet nærmere på, hvor mange virksomheder der har eksport, og hvordan den samlede eksportværdi har udviklet sig.



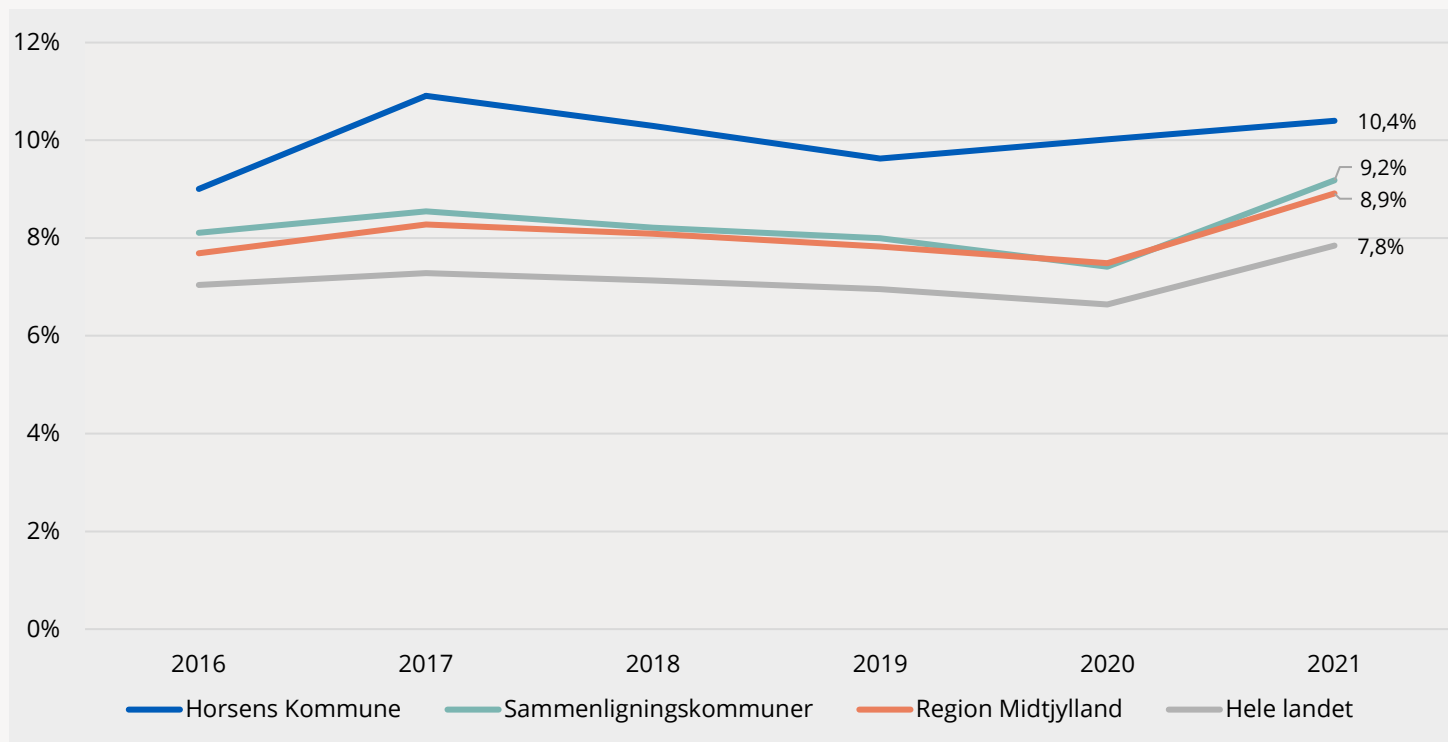
## Høj andel vækstvirksomheder i Horsens Kommune

Figur 6.1. viser udviklingen i andelen af vækstvirksomheder fra 2016 til 2021. I forhold til gazellebegrebet (afsnit 5) er der her et lidt mindre krav til den samlede vækst i virksomheden samtidig med, at der kun ses på en treårig periode (se noten). Omvendt fokuserer opgørelsen af vækstvirksomheder kun på de erhverv, der konkurrerer internationalt (typisk i form af erhverv med eksport eller erhverv med mange underleverancer til eksportvirksomheder).

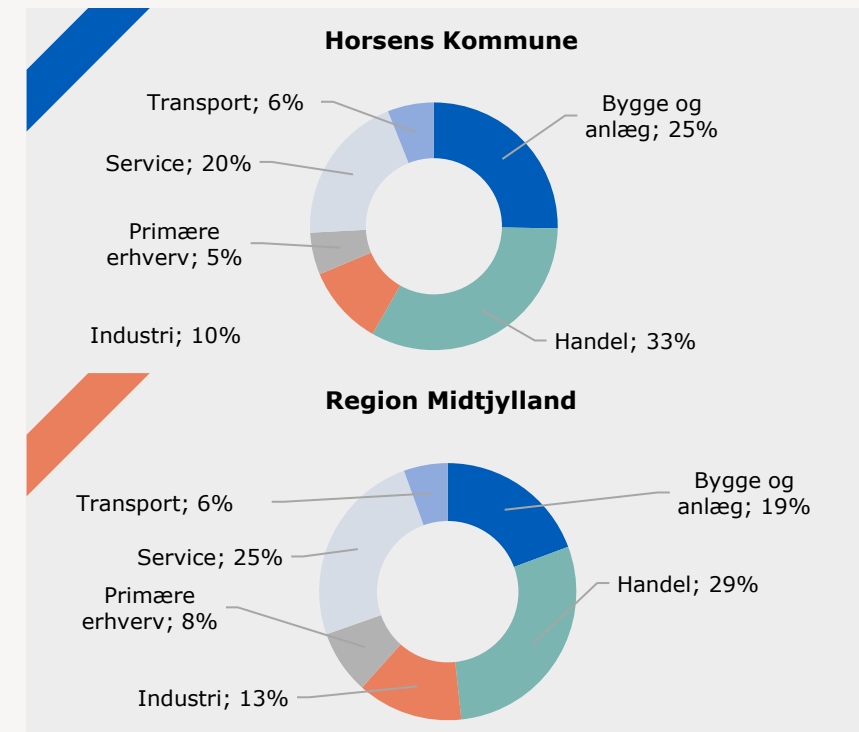
Det fremgår, at Horsens Kommune over hele perioden har haft en højere andel vækstvirksomheder end i resten af regionen og hele landet. Selv om forskellene er indskrænket 2021, skiller Horsens Kommune sig fortsat markant ud på denne indikator.

Figur 6.2. viser vækstvirksomhedernes fordeling på sektorer. Det fremgår, at Horsens Kommune har en højere andel af vækstvirksomheder inden for bygge og anlæg og handel end hele regionen. Det omvendte gør sig gældende for service.

**Figur 6.1. Udvikling i andelen af vækstvirksomheder, 2016-21**



**Figur 6.2. Fordeling af vækstvirksomheder på sektorer, 2021**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Vækstvirksomheder har haft en årlig omsætningsvækst på mindst 10 pct. de seneste tre år og en absolut vækst på mindst 3 mio. kr. i samme periode. Vækstvirksomheder er opgjort inden for internationalt konkurrerende erhverv. Sammenligningskommunerne omfatter: Herning Kommune, Holstebro Kommune, Randers Kommune, Silkeborg Kommune og Viborg Kommune.

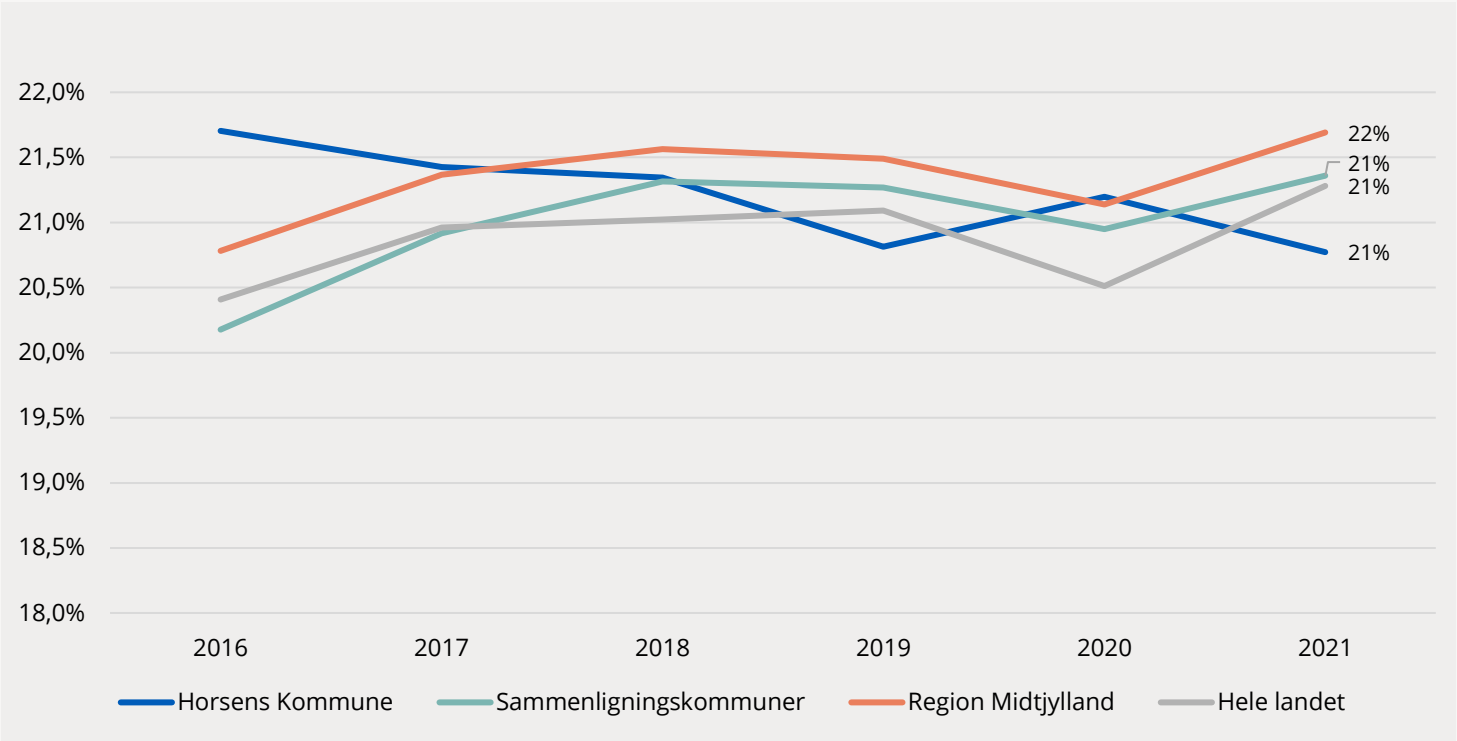
# Andelen af eksportvirksomheder er faldet en smule i Horsens Kommune

Virksomheder, der eksporterer varer og tjenester, er en væsentlig drivkraft for vækst og jobskabelse. Figur 6.3. viser udviklingen i andelen af virksomheder med eksport fra 2016 til 2021.

Horsens Kommune er gået fra at have en højere andel eksportvirksomheder til i 2021 at ligge en smule under regions- og landsgennemsnittet.

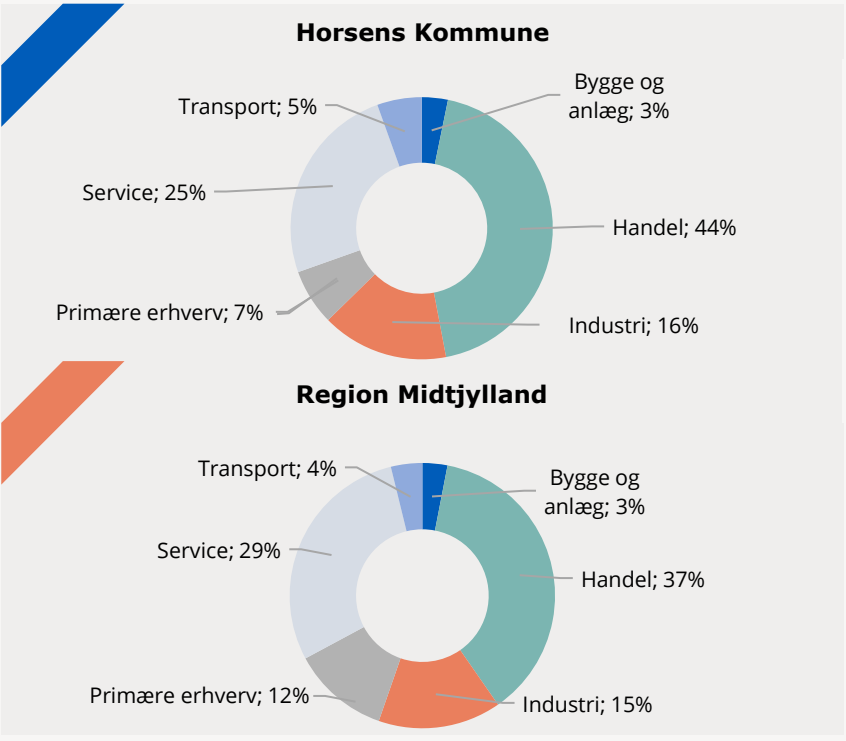
En forholdsvis stor andel af Horsens Kommunes eksportvirksomheder kommer fra handelssektoren, jf. Figur 6.4.. I alt kommer 44 pct. af Horsens Kommunes eksportvirksomheder fra handelssektorerne. Omvendt fylder primære erhverv noget mere i Region Midtjyllands samlede portefølje af eksportvirksomheder.

**Figur 6.3. Udviklingen i andelen af eksportvirksomheder, 2016-21**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Eksportvirksomheder er opgjort på arbejdssteder.

**Figur 6.4. Fordeling af eksportvirksomheder på sektorer, 2021**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Eksportvirksomheder er opgjort på arbejdssteder.

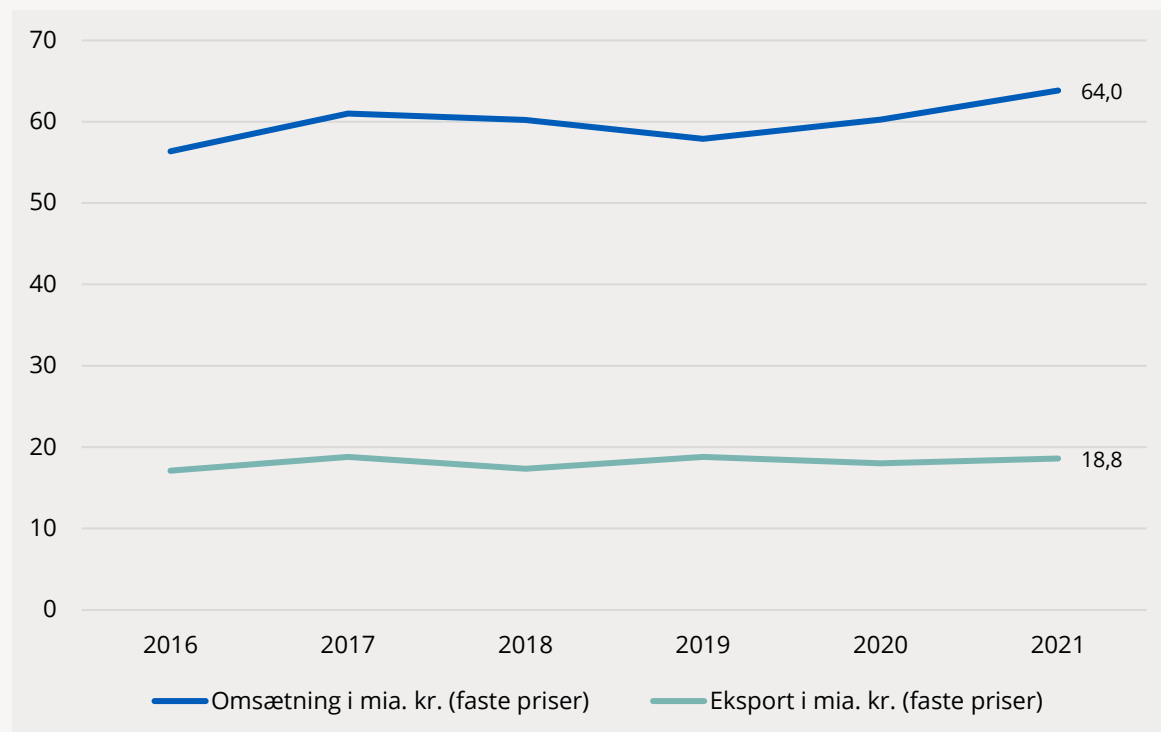
## Lav samlet eksportværdi blandt virksomheder i Horsens Kommune

Mens analysen på forrige side gav et billede af, hvor mange virksomheder der eksporter, giver figurene neden for et overblik over udviklingen i den samlede eksportværdi blandt virksomheder, der afsætter uden for landets grænser. Samtidig viser Figur 6.5. også udviklingen i den samlede omsætning blandt private virksomheder.

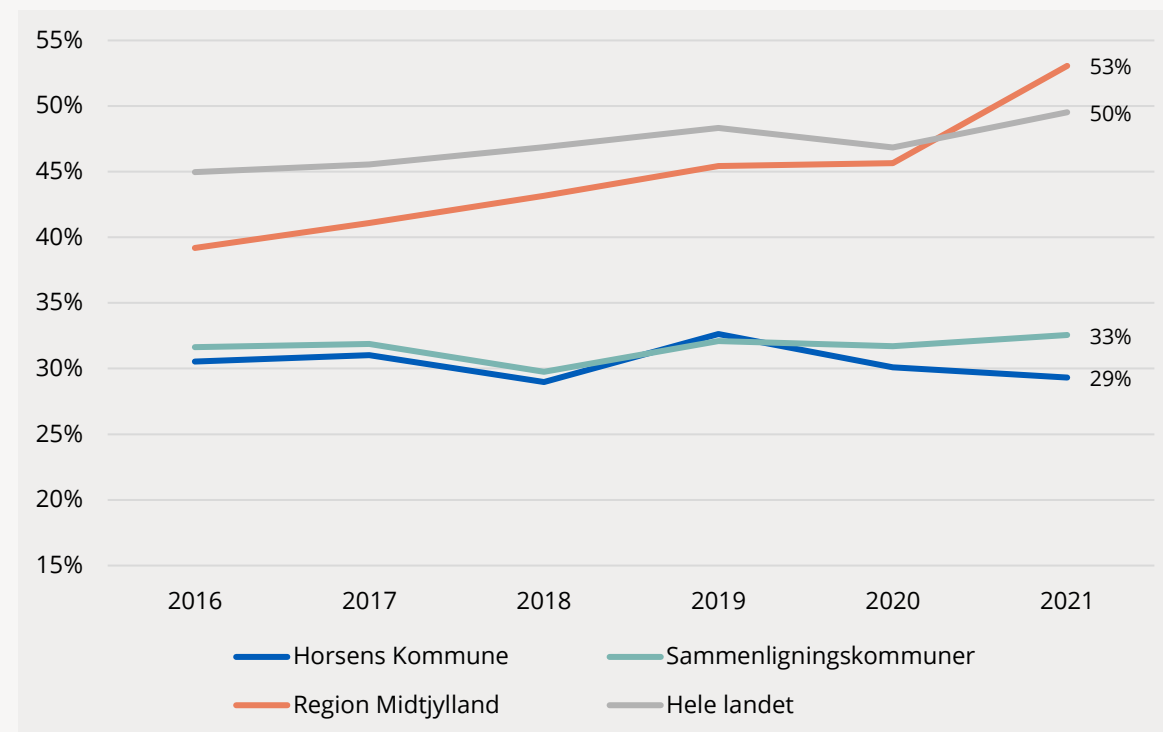
Figuren viser, at den samlede eksportværdi i Horsens Kommune kun har ændret sig en smule siden 2016, hvorimod den samlede omsætning blandt de eksporterende virksomheder er steget i de seneste år.

Derudover viser Figur 6.6., at der siden 2019 er sket et lille fald i eksportens andel af den samlede omsætning i de eksporterende virksomheder i Horsens Kommune. Endelig fremgår det, at eksportens andel af den samlede omsætning i de eksporterende virksomheder i Horsens Kommune er betydeligt under gennemsnittet for Region Midtjylland og hele landet.

**Figur 6.5. Udviklingen i samlet omsætning og eksport blandt eksporterende virksomheder i Horsens Kommune i mia. kr. (2016-priser), 2016-21**



**Figur 6.6. Udviklingen i eksportens andel af den samlede omsætning for eksporterende virksomheder, 2016-21**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik

Note: Eksporten er opgjort som virksomhedernes samlede salg fratrukket indenlandsk salg. Opgjort i faste priser (2016-priser). Eksportværdi og omsætning er opgjort på kommuneniveau på baggrund af arbejdsstedernes placering.



## Profilanalyse - Highlights

Dette afsnit indeholder nøglefigurer om den lokale og specialiserede vejledning af iværksættere og virksomheder i Region Midtjylland, herunder forskelle på tværs af kommuner i andelen af vejledte.

Afsnittet viser også, hvor stor en andel af de vejledte der ligger inden for vækstlaget i kommunerne.

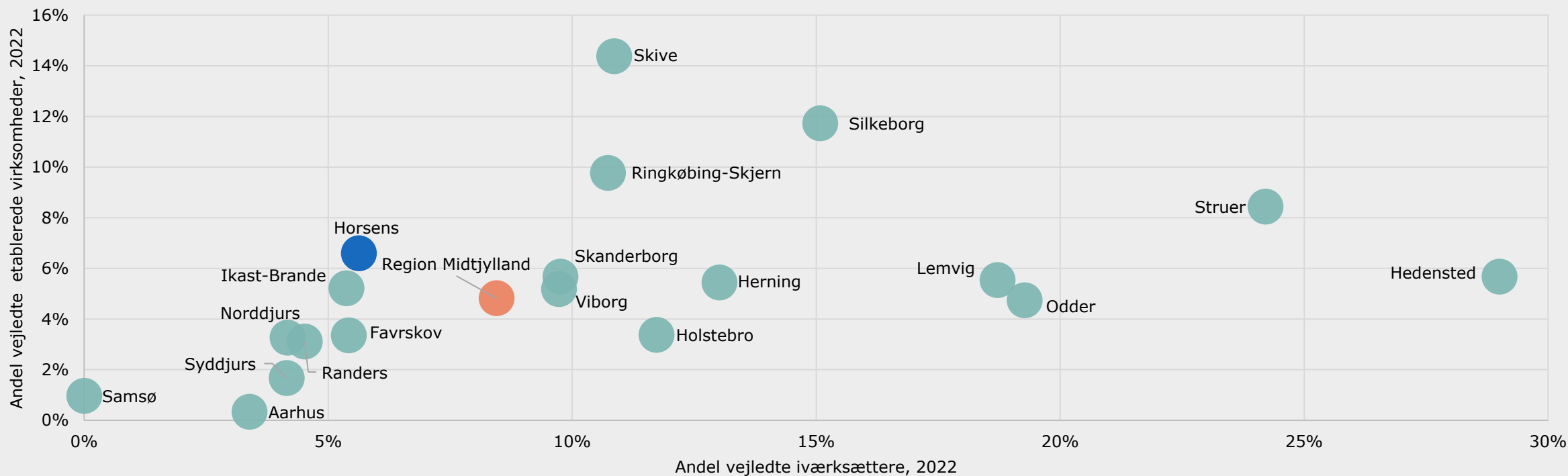
For en mere detaljeret analyse af de vejledtes profil, herunder årsværk, omsætning og eksport, henvises til profilanalyse 2022.

Figuren neden for giver et overblik over hvor stor en andel af virksomhederne – opdelt på iværksættere og etablerede virksomheder – der har modtaget vejledning i den lokale erhvervsservice. Resultaterne er vist for alle midtjyske kommuner.

Det fremgår, at andelen af vejledte iværksættere i Horsens Kommune i 2022 ligger lavere end Region Midtjylland. Omvendt ligger Horsens Kommune over gennemsnittet, når det gælder andelen af vejledte etablerede virksomheder i 2022.

Det skal understreges, at figuren alene fokuserer på virksomheder, der har modtaget individuel sparring og vejledning. Deltagelse i netværk, arrangementer, projekter mv. er ikke omfattet af figuren.

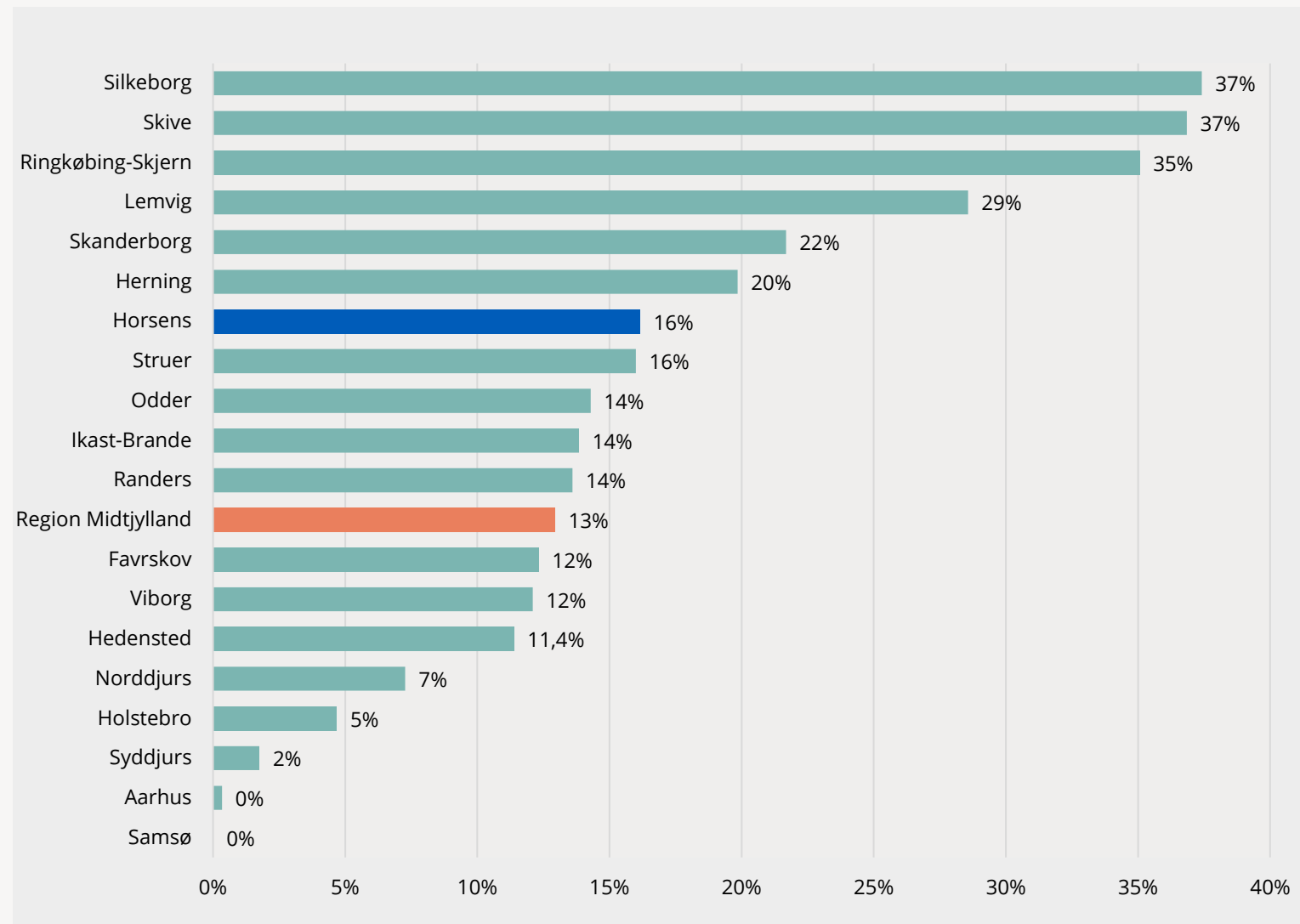
**Figur 7.1. Andel, der har modtaget lokal vejledning i 2022, opdelt på iværksættere og etablerede virksomheder**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik og data fra lokal erhvervsservice.

## Sammenligning af vejledningsindsatsen over for vækstlaget – lokal erhvervsservice

Figur 7.2. Andelen af vejlede virksomheder i vækstlaget i den lokale erhvervsservice, 2022



Figur 7.2. viser, hvor stor en andel af virksomhederne fra vækstlaget (se definition nederst på siden), der har modtaget lokal vejledning i hver af de midtjyske kommuner.

Det fremgår, at 16 pct. af virksomhederne i vækstlaget i Horsens Kommune har modtaget lokal vejledning i 2022. Det er noget over tallet for Region Midtjylland som hele på 13 pct.



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik og data fra lokal erhvervsservice.

Note: Vækstlagsvirksomheder defineres som virksomheder, der i perioden fra 2019 til 2021 har haft en årlig gennemsnitlig vækst i årsværk på 20 procent og i slutåret havde mindst fem ansatte.

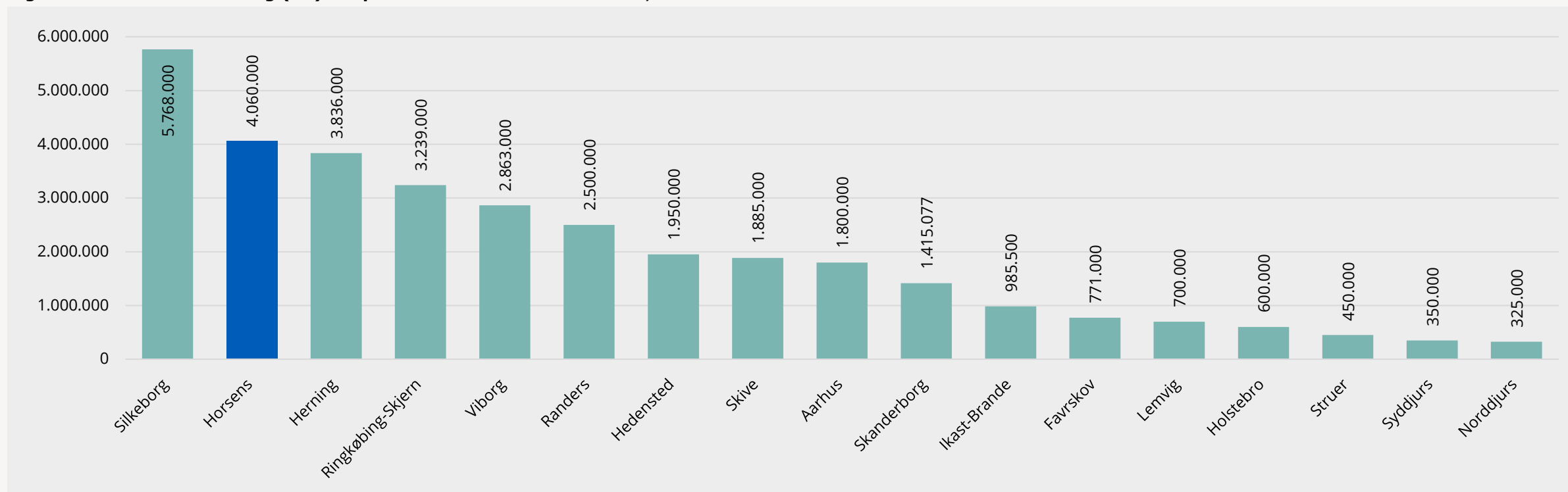
## Kommunal bevilling til operatøren af lokal erhvervsservice, 2022

Omfanget af lokalt vejledte bør naturligvis ses i lyset af de ressourcer, som hver kommune har til rådighed til erhvervsservice. Det er op til den enkelte kommune, hvor mange midler der skal afsættes til lokal erhvervsservice.

Figuren neden for viser størrelsen af bevillingen til den lokale erhvervsserviceoperatør, der i nogle kommuner er Erhvervshus Midtjylland, og i andre kommuner er et lokalt erhvervsråd. Operatøren kan også være en enhed i forvaltningen.

Beløbene er oplyst af de enkelte kommuner og dækker i nogle kommuner primært over udgifter til vejledning af førstartere, iværksættere og virksomheder, mens de i andre kommuner også dækker over udgifter til bredere erhvervsfremmeprojekter. Beløbene er derfor ikke direkte sammenlignelige.

**Figur 7.3. Kommunal bevilling (kr.) til operatør af lokal erhvervsservice, 2022**



Kilde: IRIS Group på baggrund af data fra lokal erhvervsservice.  
Note: Der er ikke oplysninger om Odder og Samsø Kommuner.

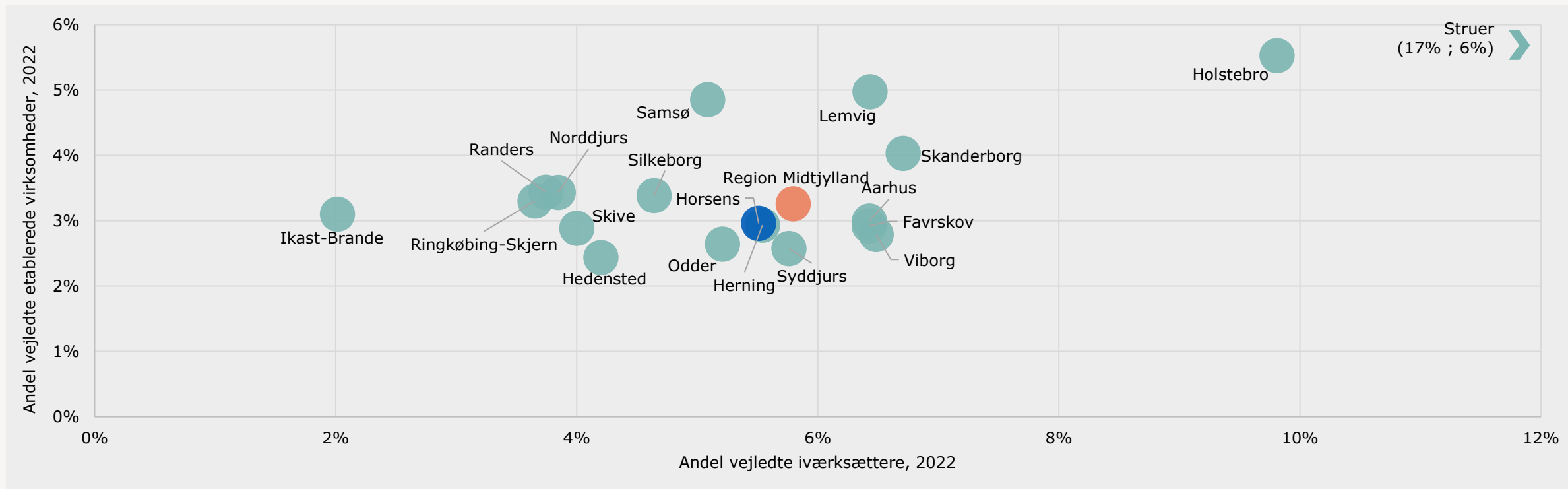
# Sammenligning af vejledningsindsatsen i de midtjyske kommuner – specialiseret erhvervsservice

Figuren neden for giver et overblik over, hvor stor en andel af virksomhederne – opdelt på iværksættere og etablerede virksomheder – der har modtaget specialiseret vejledning i Erhvervshus Midtjylland. Resultaterne er vist for alle midtjyske kommuner.

Det fremgår, at andelen af vejledte iværksættere i Horsens Kommune på dette område er lidt over 5 pct., hvilket er tæt på tallet for Region Midtjylland. Andelen af vejledte etablerede virksomheder er 3 pct., hvilket også er på niveau med gennemsnittet for alle midtjyske kommuner.

Det skal understreges, at figuren alene fokuserer på virksomheder, der har modtaget individuel sparring og vejledning. Virksomheder, der alene har deltaget i arrangementer og kollektive forløb, er ikke omfattet af figuren.

**Figur 7.4. Andel, der har modtaget specialiseret vejledning i 2022, opdelt på iværksættere og etablerede virksomheder**

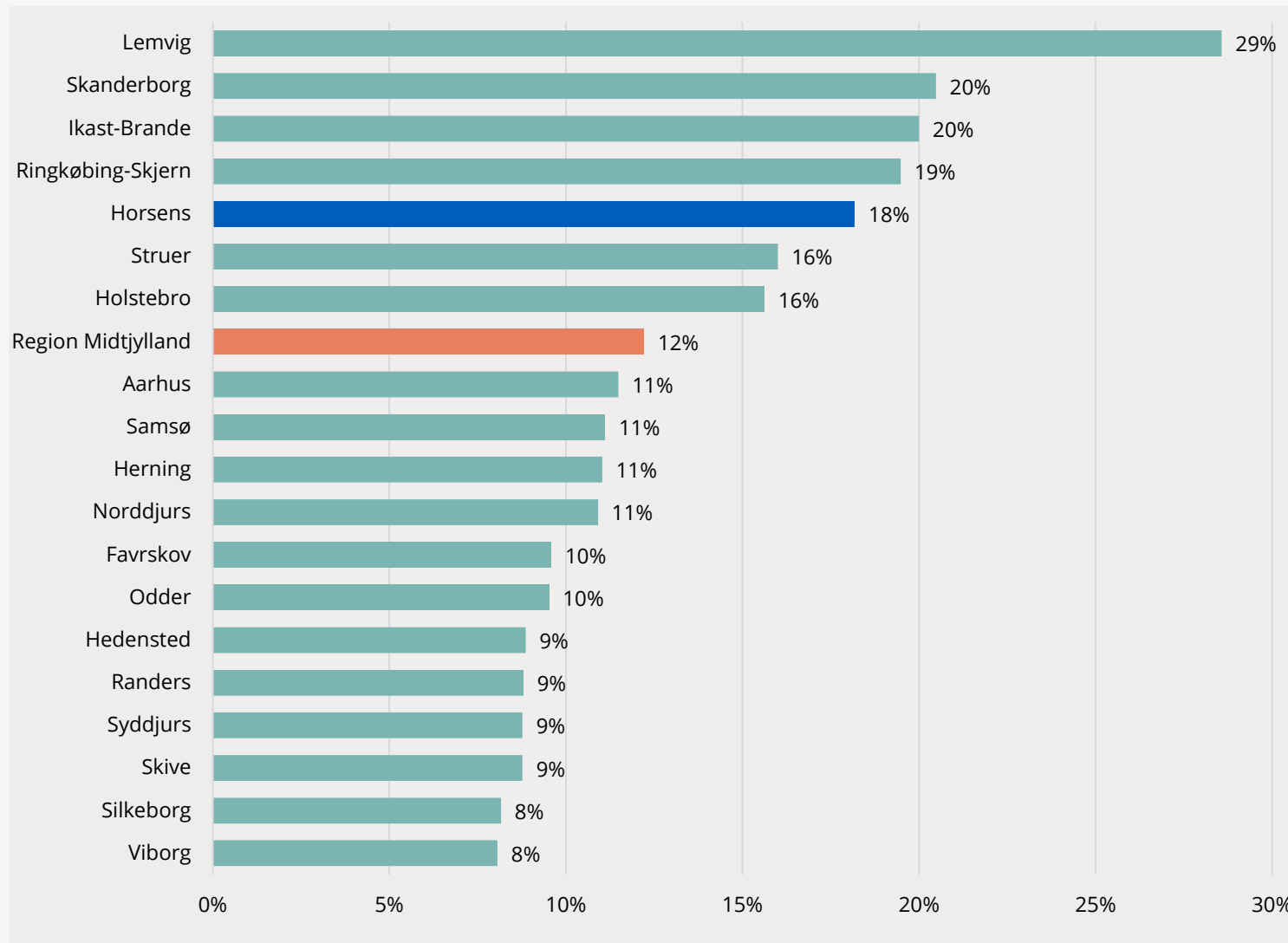


Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik og data fra Erhvervshus Midtjylland.



# Sammenligning af vejledningsindsatsen over for vækstlaget – specialiseret vejledning

Figur 7.5. Andel af vejledte virksomheder i vækstlaget i den specialiserede erhvervsservice, 2022



Figuren til venstre viser, hvor mange virksomheder i vækstlaget der har modtaget specialiseret vejledning i Erhvervshus Midtjylland.

I Horsens Kommune blev der i 2022 ydet specialiseret vejledning til hele 18 pct. af vækstlaget. Kun fire kommuner ligger på en højere andel.

Samtidig ligger Horsens Kommune 6 pct.-point højere end Region Midtjylland samlet.



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik og data fra Erhvervshus Midtjylland.

Note: Vækstlagsvirksomheder defineres som virksomheder, der i perioden fra 2019 til 2021 har haft en årlig gennemsnitlig vækst i årsværk på 20 procent og i slutåret havde mindst fem ansatte.



**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

Udgivet af Erhvervshus Midtjylland, juni 2023.  
Udarbejdet i samarbejde med IRIS Group.  
Data-/talmateriale leveret af IRIS Group.